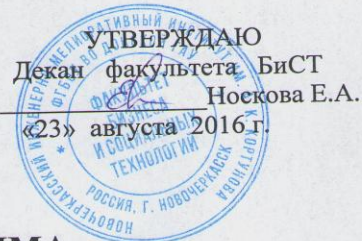


Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К. Кортунова
ФГБОУ ВО Донской ГАУ



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины	Антикризисное управление производством (наименование учебной дисциплины)
Направление(я) подготовки	38.03.02 Менеджмент (код, полное наименование направления подготовки)
Направленность (и)	Производственный менеджмент (полное наименование направленности ОПОП направления подготовки)
Уровень образования	высшее образование - бакалавриат (бакалавриат, магистратура)
Форма(ы) обучения	очная, заочная (очная, очно-заочная, заочная)
Факультет	Бизнеса и социальных технологий, БиСТ (полное наименование факультета, сокращённое)
Кафедра	Менеджмента и информатики, МиИ (полное, сокращённое наименование кафедры)
Составлена с учётом требований ФГОС ВО по направлению(ям) подготовки,	38.03.02 Менеджмент (шифр и наименование направления подготовки)
утверждённого приказом Минобрнауки России	от 12 января 2016г. № 7 (дата утверждения ФГОС ВО, № приказа)

Разработчик (и)

Доц. каф. МиИ
(должность, кафедра)

(подпись)

М.В. Середа
(Ф.И.О.)

Обсуждена и согласована:

Кафедра МиИ

(сокращённое наименование кафедры)

протокол № 9 от «21» июня 2016 г.

Заведующий кафедрой

(подпись)

П.В. Иванов
(Ф.И.О.)

Заведующая библиотекой

(подпись)

С.В. Чалая
(Ф.И.О.)

Учебно-методическая комиссия факультета

протокол № 10 от «30» июня 2016 г.

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Планируемые результаты обучения по дисциплине направлены на формирование следующих компетенций образовательной программы направление подготовки 38.03.02 Менеджмент направленность Производственный менеджмент:

ОПК-1 – владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности;

ОПК-2 – способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;

ОПК-5 – владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем;

ПК-2 – владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде;

ПК-3 – владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности;

ПК-5 – способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений;

ПК-6 – способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;

ПК-8 – владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений

ПК-12 – умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления);

ПК-15 – умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;

ПК-17 – способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели.

Соотношение планируемых результатов обучения по дисциплине с планируемыми результатами освоения образовательной программы:

Планируемые результаты обучения (этапы формирования компетенций)	Компетенции
Знать:	
основные положения теории антикризисного управления, принципы и методы анализа кризисных ситуаций, пути и возможности выхода из них с минимальными потерями.	ОПК-1, ОПК-2, ОПК - 5, ПК-2, ПК-3, ПК-5, ПК -6, ПК-8, ПК-12, ПК-15, ПК-17
Уметь:	
выявлять проблемы при анализе конкретных кризисных ситуаций, предлагать способ их решения и оценивать ожидаемые результаты; систематизировать и обобщать информацию, необходимую для	ОПК-1, ОПК-2, ОПК - 5, ПК-2, ПК-3, ПК-5, ПК -6, ПК-8, ПК-12,

Планируемые результаты обучения (этапы формирования компетенций)	Компетенции
диагностики банкротства, использовать основные и специфические методы ее экономического анализа; оперативно разрабатывать и обосновывать варианты эффективных хозяйственных решений в кризисных ситуациях, проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании; умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления).	ПК-15, ПК-17
Навыки:	
навыками принятия эффективных управленческих решений в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов, неплатежеспособности предприятий; навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности; владеть различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде; навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений; навыками оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности, выявления новых рыночных возможностей и формирования новых бизнес – моделей.	ОПК-1, ОПК-2, ОПК - 5, ПК-2, ПК-3, ПК-5, ПК -6, ПК-8, ПК-12, ПК-15, ПК-17
Опыт деятельности:	
применять полученные знания для анализа и диагностики кризисных ситуаций в социально - экономическом развитии; оценивать методы государственного и корпоративного регулирования кризисных ситуаций; использовать различные технологии антикризисного управления в профессиональной деятельности; оценивать эффективность и социально-экономические последствия антикризисной стратегии и конкретных технологий; анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий, использовать полученные сведения для принятия управленческих решений в антикризисном управлении.	ОПК-1, ОПК-2, ОПК - 5, ПК-2, ПК-3, ПК-5, ПК -6, ПК-8, ПК-12, ПК-15, ПК-17

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина относится к вариативной части Блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана.

Предшествующие и последующие дисциплины (компоненты образовательной программы) формирующие указанные компетенции.

Код компетенции	Предшествующие дисциплины, формирующие данную компетенцию	Последующие и параллельно изучаемые дисциплины (компоненты ОП), формирующие данную компетенцию
ОПК-1	Правоведение Управление предприятием Финансы Государственное и муниципальное управление Документирование управленческой деятельности Финансовый и управленческий учет Страхование деятельности предприятий Страхование дело Экологический менеджмент предприятий Управление природоохранной деятельностью предприятий Правовые основы предпринимательской деятельности Хозяйственное право Организация предпринимательской деятельности Основы предпринимательства Экология	Бизнес – планирование Управленческие решения в профессиональной деятельности Экономика предприятия Управление качеством на предприятии Управление проектами Инновационный менеджмент Управление изменениями Налогообложение организаций Аудит Организация и планирование строительного производства Организация производства на предприятии Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности Преддипломная практика Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ОПК-2	Методы принятия управленческих решений Управление предприятием Государственное и муниципальное управление Организация и оплата труда на предприятии Экологический менеджмент предприятий Управление природоохранной деятельностью предприятий Организация предпринимательской деятельности Основы предпринимательства Учебная практика по получению первичных профессиональных умений и навыков по профессии	Организационное поведение Корпоративная социальная ответственность Стратегический менеджмент Управление человеческими ресурсами Управленческие решения в профессиональной деятельности Управление изменениями Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности Преддипломная практика Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ОПК-5	Финансы Информационные технологии в производственном менеджменте Финансовый и управленческий учет Организация предпринимательской деятельности Основы предпринимательства	Экономика предприятия Анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия Экономическая оценка инвестиций Информационное обеспечение управления производственными системами

		Финансовый менеджмент Налогообложение организаций Аудит Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности Преддипломная практика Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ПК-2	Психология Деловые коммуникации Теория организации Культурология	Управление человеческими ресурсами Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности Преддипломная практика Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ПК-3	Теория организации Маркетинг	Корпоративная социальная ответственность Стратегический менеджмент Управленческие решения в профессиональной деятельности Инновационный менеджмент Управление изменениями Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности Преддипломная практика Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ПК-5	Управление предприятием Системный анализ Экологический менеджмент предприятий Управление природоохранной деятельностью Организация предпринимательской деятельности Основы предпринимательства	Стратегический менеджмент Управленческие решения в профессиональной деятельности Управление изменениями Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности Преддипломная практика Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ПК-6	Теория организации Моделирование производственных процессов Технологические основы деятельности предприятий водного хозяйства Маркетинг Экология	Управление качеством на предприятии Управление проектами Инновационный менеджмент Управление изменениями Экономика строительства Экономика водохозяйственного строительства Организация и планирование строительного производства

		Организация производства на предприятии Преддипломная практика Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ПК-8	Теория организации Документирование управленческой деятельности Управление проектами Управление операциями Операционный менеджмент	Инновационный менеджмент Управление изменениями Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности Преддипломная практика Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ПК-12	Деловые коммуникации Государственное и муниципальное управление Информационные технологии в производственном менеджменте Организация предпринимательской деятельности Основы предпринимательства	Управление изменениями Информационное обеспечение управления производственными системами Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности Преддипломная практика Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ПК-15	Финансы Страхование деятельности предприятий Страховое дело Организация предпринимательской деятельности Основы предпринимательства	Управленческие решения в профессиональной деятельности Экономическая оценка инвестиций Инновационный менеджмент Управление изменениями Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности Преддипломная практика Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ПК-17	Мировая экономика Экономическая география и регионалистика Организация предпринимательской деятельности Основы предпринимательства	Корпоративная социальная ответственность Бизнес – планирование Стратегический менеджмент Управление изменениями Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности Преддипломная практика Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ

Вид учебной работы	Трудоемкость в часах				
	Очная форма			Заочная форма	
	семестр			курс	
	6		Итого	4	Итого
Аудиторная (контактная) работа (всего) в том числе:	28		28	8	8
Лекции	14		14	4	4
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические занятия (ПЗ)	14		14	4	4
Семинары (С)					
Самостоятельная работа (всего) в том числе:	80		80	96	96
Курсовой проект (работа)					
Расчётно-графическая работа	20		20		
Реферат					
Контрольная работа				20	20
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	52		52	76	76
Подготовка к зачету	8		8	4	4
Подготовка и сдача экзамена					
Общая трудоёмкость	часов	108	108	108	108
	ЗЕТ	3	3	3	3
Формы контроля по дисциплине:					
- экзамен, зачёт		зачет	зачет	зачет	зачет
- курсовой проект (КП), курсовая работа (КР), расчётно - графическая (РГР), реферат (Реф), контрольная работа (Контр.), шт.		РГР	РГР	Контр.1	Контр.1

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1 Очная форма обучения

4.1.1 Разделы (темы) дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	семестр	Виды учебной работы и трудоёмкость (в часах)					Э к з а м е н	Итого
			аудиторные			СРС			
			Лекции	Лаборат. работы	Практич. занятия (семинары)	Курсовой П / Р, РГР, реферат	Другие виды СРС		
1	Кризисы и их диагностика	6	2	-	4	4	14	-	24
2	Формирование и проявление анти-кризисного управления	6	8	-	4	8	20	-	40
3	Механизм антикризисного управления	6	4	-	6	8	18	-	36
Подготовка к итоговому контролю		зачет	6	-	-	-	8	-	8
		экзамен		-	-	-	-	-	-
ВСЕГО:			14		14	20	60	-	108

4.1.2. Содержание разделов дисциплины (по лекциям).

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Темы и содержание лекций	Трудоемкость (час.)	Форма контроля
1	6	1. Кризисы в социально-экономическом развитии (сущность и принципы кризисов; причины и последствия кризисов в социально-экономическом развитии; типология кризисов; признаки кризиса: распознавание и преодоление кризисов; причины, факторы, симптомы возникновения кризиса в организации; периоды жизнедеятельности систем; тенденции циклического развития; пятиэтапный цикл развития организации: эксплорентный, пациентный, виолентный, коммутантный, леталентный; сущностные признаки каждого цикла; типы организационных кризисов.)	2	ПК 1
2	6	2. Основные черты антикризисного управления (интерактивный метод: проблемная лекция) (понятие "антикризисное управление", его предмет, объект, функции; проблематика антикризисного управления; система антикризисного управления; механизм антикризисного управления; процессы антикризисного управления; стиль антикризисного управления; эффективность антикризисного управления; роль антикризисного управления в хозяйственном механизме страны)	2	ПК1
2	6	3. Основы правового регулирования процедур банкротства организации (законодательство о банкротстве; понятие «несостоятельность (банкротство)»; диагностика банкротства предприятия; роль и деятельность арбитражного суда; виды и порядок осуществления процедур банкротства: санация, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение; ликвидация обанкротившихся предприятий)	2	ПК1
2	6	4. Стратегия и тактика антикризисного управления (интерактивный метод: анализ конкретных ситуаций) (анализ внешних факторов кризисного развития; анализ внутренних факторов кризисного развития организации; разработка антикризисной стратегии; основные этапы разработки стратегии; оценка эффективности текущей стратегии; сила и слабость, возможности и угрозы для предприятия; структура, ресурсы и культура, ограничивающие стратегию организации)	2	ПК2
2	6	5. Реструктуризация организаций в процессе антикризисного управления (сущность, цели и эффективность реструктуризации; принципы и критерии реструктуризации; основные направления реструктуризации организации; разработка программы реструктуризации организации; управление процессом реализации преобразований; типология преобразований; роль реструктуризации в антикризисном управлении)	2	ПК2

3	6	6. Инновации, инвестиции и управление рисками в антикризисном управлении (этапы инновационного процесса, их содержание и роль в антикризисном управлении государственная инновационная стратегия антикризисного развития; задачи антикризисной инновационной политики государства; основные классификационные группы инвестиций; источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов; методы оценки инвестиционных проектов, классификация риска в антикризисном менеджменте; антикризисное управление риском; стадии процесса выработки и реализации рискованных решений)	2	ПК2
3	6	7. Антикризисное управление персоналом организации (система антикризисного управления персоналом; роль кадрового маркетинга в управлении персоналом; совершенствование профессиональных моделей должностей; формирование надлежащей организационной культуры; формы и рычаги управления; основные черты антикризисной кадровой политики; механизмы конфликтологии в антикризисном управлении)	2	ПК2

4.1.3 Содержание разделов дисциплины (практические занятия).

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Тематика и содержание практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)	Формы контроля (ТК, ПК)
1	6	1. Стратегический анализ кризисного состояния организации (интерактивный метод: case-study) (изучение факторов внешней и внутренней среды, оказывающих влияние на кризисное состояние организации; построение профиля внутренней среды организации, профиля микроокружения и профиля макроокружения (на примере организации отрасли, функционирующей на территории Южного региона РФ); составление матриц возможностей и угроз Ф. Котлера и О.С. Виханского для организации отрасли; построение контрольной карты анализа сильных и слабых сторон)	2	ТК1
1	6	2. Комплекс мер социально-экономического возрождения России (интерактивный метод: групповая дискуссия) (подготовка студентами сообщений на темы: основные пути реформирования экономической системы; социальные аспекты преобразования российского общества)	2	ТК1
2	6	3. Оценка финансового состояния организации в целях диагностики банкротства (интерактивный метод: решение ситуационных задач) (официальная процедура диагностики кризисного состояния организации; интегральная балльная оценка финансовой устойчивости; прогнозирование банкротства организации на основе многофакторных моделей (Z-счетов); система показателей диагностики банкротства У. Бивера; оценка основных экономических показателей хозяйственной деятельности органи-	2	ТК2

		зации; диагностика социального банкротства)		
2	6	4. Антикризисное стратегическое управление (интерактивный метод: деловая игра) (стратегия и тактика антикризисного управления; разработка антикризисной стратегии методом SWOT-анализа; построение стратегической карты организации; разработка стратегии в процедурах банкротства)	2	ТК3
3	6	5. Методы анализа рисков, применяемые в антикризисном управлении организаций (статистический метод; анализ целесообразности затрат; метод экспертных оценок; аналитический метод; анализ сценариев; моделирование по методу Монте-Карло; принятие стратегических решений в условиях неопределенности и риска по критериям Лапласа, Вальда и Гурвица)	2	ТК3
3	6	6. Инновации и инвестиции в антикризисном управлении (методы применения инноваций в период кризиса; формирование портфеля инновационных проектов; инвестиционная политика в антикризисном управлении)	2	ТК4
3	6	7. Управление персоналом в кризисных условиях (интенсивность работы по направлениям развития персонала кризисного предприятия; оценка стиля руководства с помощью теста А. Егоршиной; тест Элерса; анализ практических ситуаций по управлению конфликтами между персоналом предприятия, находящегося в кризисном состоянии)	2	ТК4

4.1.4 Лабораторные работы не предусмотрены.

4.1.5 Самостоятельная работа.

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Виды и содержание самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (час.)	Контроль выполнения работы (номера ПК и/или ТК, ИК)
1	6	-Изучение теоретического материала. -Подготовка к практическим занятиям. -Выполнение РГР раздела 1.	18	ПК1, ТК1
2	6	-Изучение теоретического материала. -Подготовка к практическим занятиям. -Выполнение РГР раздела 2.	12	ПК1, ТК2
2	6	-Изучение теоретического материала. -Подготовка к практическим занятиям. -Выполнение РГР раздела 3.	16	ПК2, ТК3
3	6	-Изучение теоретического материала. -Подготовка к практическим занятиям. -Подготовка к защите РГР	26	ПК2, ТК4
Подготовка к итоговому контролю (зачёт)			8	ИК
Итого			80	

4.2 Заочная форма обучения

4.2.1 Разделы (темы) дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины		курс	Виды учебной работы и трудоёмкость (в часах)					Итого	
				аудиторные			СРС			Э к з а м е н
				Лекции	Лаборат. работы	Практич. занятия (семинары)	Контрольная работа	Другие виды СРС		
1	Кризисы и их диагностика		4	2	-	2	8	36	-	48
2	Формирование, проявление и механизм антикризисного управления		4	2	-	2	12	40	-	56
Подготовка к итоговому контролю		зачёт	4	-	-	-	-	4	-	4
		экзамен		-	-	-	-	-	-	-
ВСЕГО:				4		4	20	80	-	108

4.2.2 Содержание разделов дисциплины (по лекциям).

№ раздела дисциплины из табл. 4.2.1	курс	Темы и содержание лекций	Трудоёмкость (час.)
1	4	1. Кризисы в социально-экономическом развитии (сущность и принципы кризисов; причины и последствия кризисов в социально-экономическом развитии; типология кризисов; признаки кризиса: распознавание и преодоление кризисов; причины, факторы, симптомы возникновения кризиса в организации; периоды жизнедеятельности систем; тенденции циклического развития; пятиэтапный цикл развития организации: эксплерентный, патентный, виолентный, коммутантный, леталентный; сущностные признаки каждого цикла; типы организационных кризисов.)	2
2	4	2. Основные черты антикризисного управления (понятие "антикризисное управление", его предмет, объект, функции; проблематика антикризисного управления; система антикризисного управления; механизм антикризисного управления; процессы антикризисного управления; анализ внешних и внутренних факторов кризисного развития; разработка антикризисной стратегии; оценка эффективности текущей стратегии; сила и слабость, возможности и угрозы для предприятия; структура, ресурсы и культура, ограничивающие стратегию организации; законодательство о банкротстве, антикризисное управление персоналом организации)	2

4.2.3 Практические занятия (семинары).

№ раздела дисциплины из табл. 4.2.1	курс	Тематика и содержание практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)
1	4	1. Стратегический анализ кризисного состояния организации (изучение факторов внешней и внутренней среды, оказывающих влияние на кризисное состояние организации; построение профиля внутренней среды организации, профиля микроокружения и профиля макроокружения (на примере организации отрасли, функционирующей на территории ЮФО); составление матриц возможностей и угроз Ф. Котлера и О.С. Виханского для организации отрасли; построение контрольной карты анализа сильных и слабых сторон)	2
2	4	2. Антикризисное стратегическое управление (интерактивный метод: решение ситуационных задач) (оценка финансового состояния организации в целях диагностики банкротства; разработка антикризисной стратегии методом SWOT- анализа; построение стратегической карты организации; разработка стратегии в процедурах банкротства; методы анализа рисков, применяемые в антикризисном управлении организаций; управление персоналом в кризисных условиях; анализ практических ситуаций по управлению конфликтами между персоналом предприятия, находящегося в кризисном состоянии)	2

4.2.4 Лабораторные работы не предусмотрены.

4.2.5 Самостоятельная работа

№ раздела дисциплины из табл. 4.2.1	курс	Виды и содержание самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (час.)
1,2	4	Выполнение контрольной работы.	20
1	4	Изучение теоретического материала. Подготовка к практическим занятиям	36
2	4	Изучение теоретического материала. Подготовка к практическим занятиям.	40
Подготовка к итоговому контролю (зачёту)			4

4.3 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Перечень компетенций	Виды занятий				
	лекции	лабораторные работы	практические (семинарские) занятия	КП, КР, РГР, Реф., Контр. работа	СРС
ОПК-1	+	-	+	+	+
ОПК-2	+	-	+	+	+
ОПК-5	+	-	+	+	+
ПК-2	+	-	+	-	+
ПК-3	+	-	+	+	+
ПК-5	+	-	+	+	+
ПК-6	+	-	+	-	+
ПК-8	+	-	+	+	+
ПК-12	+	-	+	-	+
ПК-15	+	-	+	+	+
ПК-17	+	-	+	+	+

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ИНТЕРАКТИВНОГО ОБУЧЕНИЯ

Методы	Формы	Лекции (час)	Практические/семинарские занятия (час)	Лабораторные работы (час)	Всего
Проблемная лекция		1/0	-	-	1/0
Анализ конкретных ситуаций		1/0	-	-	1/0
Case-study		-	1/0	-	1/0
Решение ситуационных задач		-	2/2	-	2/2
Деловая игра		-	2/0	-	2/0
Групповая дискуссия		-	1/0	-	1/0
Итого интерактивных занятий		2/0	6/2	-	8/2

*Примечание: в числителе указаны часы интерактивного обучения очной формы обучения, в знаменателе – заочной формы обучения.

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора № 106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
2. Костылев, В.И. Антикризисное управление [Текст] : учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. формы обуч. спец. "Менеджмент организации" и направл. "Менеджмент"] / В. И. Костылев, М. В. Середа, Н. И. Турянская ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск, 2013. - 164 с. (25 экз.)
3. Костылев, В.И. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учеб. пособие / В. И. Костылев, М. В. Середа, Н. И. Турянская ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2013. - ЖМД ; PDF ; 6,23 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
4. Середа, М.В. Антикризисное управление [Текст] : практикум [для студ. очн. и заоч. формы обуч. спец. "Менеджмент организации" и направл. подготовки "Менеджмент"] /

- М. В. Середа, Н. И. Турянская, Н. М. Ерина ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск, 2013. - 127 с. (20 экз.)
5. Середа, М.В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : практикум / М. В. Середа, Н. И. Турянская, Н. М. Ерина ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2013. - ЖМД ; PDF ; 1,77 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
 6. Середа, М.В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. / М. В. Середа, Н. И. Турянская, Н. М. Ерина ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2013. - ЖМД ; PDF ; 672 КБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
 7. Антикризисное управление [Текст] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. М.В. Середа, Н.М. Ерина, Н.И. Турянская. - Новочеркасск, 2014. - 80 с. (25 экз.)
 8. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. М.В. Середа, Н.М. Ерина, Н.И. Турянская. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. - ЖМД ; PDF ; 1,97 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro. - Загл. с экрана

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Для контроля успеваемости студентов и результатов освоения дисциплины «Антикризисное управление производством» применяется балльно – рейтинговая система. В системе оценочных средств используются:

- для контроля освоения теоретических знаний в течение семестра проводятся 2 промежуточных контроля (ПК 1, ПК 2);
- для оценки практических знаний в течении семестра проводятся 4 текущих контроля (ТК 1, ТК 2, ТК 3, ТК 4).

Содержание вышеуказанных оценочных средств приводятся ниже.

Теоретический материал промежуточного контроля ПК 1:

1. Сущность и принципы кризисов.
2. Причины и последствия кризисов.
3. Типология кризисов и их признаки.
4. Факторы, причины и симптомы возникновения кризисов в организациях
5. Опасность и вероятность кризисов в циклических тенденциях развития организации.
6. Типы организационных кризисов.
7. Основные направления обеспечения экономической безопасности в кризисной ситуации.
8. Понятия антикризисного управления, его предмет, объект, функции.
9. Проблематика антикризисного управления.
10. Признаки и особенности антикризисного управления.
11. Эффективность антикризисного управления.
12. Роль антикризисного управления в хозяйственном механизме страны.
13. Понятие и виды банкротства организации.
14. Роль и деятельность арбитражного суда.
15. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
16. Диагностика банкротства предприятия.
17. Международная практика определения и прогнозирования банкротства ор-

ганизации.

Теоретический материал промежуточного контроля ПК 2:

1. Стратегический анализ кризисного состояния организации.
2. Методология антикризисного стратегического управления.
3. Стратегия и тактика антикризисного управления организацией.
4. Сущность, цели и эффективность реструктуризации.
5. Основные направления реструктуризации организации.
6. Разработка программы реструктуризации организации.
7. Управление процессом реализации преобразований.
8. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
9. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.
10. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.
11. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса.
12. Инновационные проекты, критерии их отбора.
13. Анализ инвестиционной деятельности.
14. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
15. Инвестиционная антикризисная стратегия, этапы её разработки.
16. Интегральные показатели инвестиционной деятельности.
17. Понятие «риск». Характеристики риска. Классификация рисков в антикризисном управлении.
18. Антикризисное управление рисками.
19. Система антикризисного управления персоналом.
20. Антикризисная политика в управлении персоналом.
21. Принципы антикризисного управления персоналом.
22. Конфликты в развитии организации.
23. Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении.
24. Процессуальные характеристики конфликта.
25. Антикризисное управление конфликтами.

Вопросы для проведения итогового контроля ИК (зачёт):

1. Сущность и принципы кризисов.
2. Причины и последствия кризисов.
3. Типология кризисов и их признаки.
4. Факторы, причины и симптомы возникновения кризисов в организациях.
5. Опасность и вероятность кризисов в циклических тенденциях развития организации.
6. Типы организационных кризисов.
7. Основные направления обеспечения экономической безопасности в кризисной ситуации.
8. Понятия антикризисного управления, его предмет, объект, функции.
9. Проблематика антикризисного управления.
10. Признаки и особенности антикризисного управления.
11. Эффективность антикризисного управления.
12. Роль антикризисного управления в хозяйственном механизме страны.
13. Понятие и виды банкротства организации.
14. Роль и деятельность арбитражного суда.
15. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
16. Диагностика банкротства предприятия.
17. Международная практика определения и прогнозирования банкротства организации.

18. Стратегический анализ кризисного состояния организации.
19. Методология антикризисного стратегического управления.
20. Стратегия и тактика антикризисного управления организацией.
21. Сущность, цели и эффективность реструктуризации.
22. Основные направления реструктуризации организации.
23. Разработка программы реструктуризации организации.
24. Управление процессом реализации преобразований.
25. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
26. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.
27. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.
28. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса.
29. Инновационные проекты, критерии их отбора.
30. Анализ инвестиционной деятельности.
31. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
32. Инвестиционная антикризисная стратегия, этапы её разработки.
33. Интегральные показатели инвестиционной деятельности.
34. Понятие «риск». Характеристики риска. Классификация рисков в антикризисном управлении.
35. Антикризисное управление рисками.
36. Система антикризисного управления персоналом.
37. Антикризисная политика в управлении персоналом.
38. Принципы антикризисного управления персоналом.
39. Конфликты в развитии организации.
40. Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении.
41. Процессуальные характеристики конфликта.
42. Антикризисное управление конфликтами.

Расчетно-графическая работа на тему «Антикризисное управление производством организации» выполняется студентом индивидуально во внеаудиторное время, самостоятельно по индивидуальным исходным данным варианта задания в соответствии с разработанными Методическими указаниями. После проверки и доработки указанных замечаний, работа защищается. При положительной оценке выполненной студентом работы на титульном листе ставится - "зачтено". Максимальное количество баллов за РГР – 15 баллов.

Содержание расчетно-графической работы

Введение

1. Оценка финансовой деятельности организации в целях диагностики банкротства.
 - 1.1 Официальная процедура диагностики кризисного состояния организации.
 - 1.2 Прогнозирование банкротства организации на основе многофакторных моделей (Z – счетов).
 - 1.3 Система показателей диагностики банкротства У. Бивера.
 - 1.4 Диагностика социального банкротства.
 2. Выявление основных кризисных тенденций в деятельности организации и причин их возникновения.
 3. Разработка антикризисной стратегии.
- Заключение.

Контрольная работа студентов заочной формы обучения состоит из расчетных заданий, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется *по последним двум цифрам зачетной книжки*. Перечень вариан-

тов заданий контрольной работы, методика ее выполнения и необходимая литература приведены в Методических указаниях для написания контрольной работы.

Контрольная работа выполняется студентом после самостоятельного изучения теоретического курса по дисциплине: «Антикризисное управление производством» и состоит из следующих заданий (выбор варианта определяется *по последним двум цифрам зачетной книжки*):

Задание 1. Рассмотрение теоретического вопроса согласно варианту задания на следующие темы:

1. Экономические кризисы и циклическое развитие экономики
2. Разработка антикризисной стратегии организации.
3. Роль реструктуризации в антикризисном управлении.
4. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения.
5. Антикризисное управление российскими работниками.
6. Корпоративная культура как потребность и фактор антикризисного управления.
7. Эффективность антикризисного управления.
8. Кризисы и безопасность развития.
9. Информация в диагностике кризиса.
10. Понятие организационных преобразований в антикризисном управлении.
11. Особенности поведения личности в кризисной ситуации и их влияние на эффективность антикризисного управления.
12. Понятие санации и ее роль в антикризисном управлении.
13. Возникновение кризисов в организации.
14. Организация внедрения антикризисной стратегии.
15. Пути преодоления кризиса в системе государственного управления.
16. Антикризисное управление конфликтами.
17. Социальное партнерство в антикризисном управлении.
18. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
19. Истоки и непосредственные причины экономических кризисов.
20. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.

Задание 2. Рассмотрение теоретического вопроса согласно варианту задания на следующие темы:

1. Роль человеческого капитала в системе антикризисного управления.
2. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
3. Служба контроллинга в системе антикризисного управления.
4. Роль профсоюзов в предупреждении кризисных ситуаций.
5. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
6. Анализ деятельности организации в технологии антикризисного управления.
7. Диагностика банкротства предприятия.
8. Опасность и вероятность кризисов в циклических тенденциях развития организации.
9. Признаки кризиса: распознавание и разрешение.
10. Роль и деятельность арбитражного суда.
11. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
12. Антикризисные механизмы региональной политики.
13. Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда.
14. Классификация рисков в антикризисном управлении.
15. Механизмы регулирования кризисных ситуаций в экономике.
16. "Новый курс" Ф.Д. Рузвельта - программа вывода американской экономики из кризиса.
17. Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой.
18. Понятие технологии антикризисного управления.
19. Возникновение контроллинга в тенденциях экономического развития и его роль в антикризисном управлении.
20. Ролевая структура деятельности менеджера в антикризисном управлении.

Задание 3. Практический раздел содержит расчет прогнозирования вероятности банкротства предприятия и разработку антикризисной стратегии и включает следующие разделы:

1.Выявление основных кризисных тенденций в деятельности организации и меры по их устранению.

1.1. Официальная процедура диагностики кризисного состояния организации.

1.2. Прогнозирование банкротства организации на основе многофакторных моделей (Z – счетов).

1.3. Система показателей диагностики банкротства У. Бивера.

1.4. Диагностика социального банкротства.

1.5. Выявление основных кризисных тенденций в деятельности организации.

2. Разработка антикризисной стратегии.

Заключение

Содержание текущего контроля ТК 1(баллы: max 5, min 3):

- устные ответы и решение задач на практических занятиях 1 и 2.
- контрольная работа по темам практических занятий 1 и 2.
- проверка выполнения РГР раздела 1.

Содержание текущего контроля ТК 2(баллы: max 10, min 6):

- устные ответы и решение задач на практическом занятии 3.
- контрольная работа по темам практического занятия 3.
- проверка выполнения РГР раздела 2.

Содержание текущего контроля ТК 3 (баллы: max 10, min 6):

- устные ответы и решение задач на практических занятиях 4 и 5.
- контрольная работа по темам практических занятий 4 и 5.
- проверка выполнения РГР раздела 3.

Содержание текущего контроля ТК 4 (баллы: max 15, min 9):

- устные ответы и решение задач на практических занятиях 6 и 7.
- контрольная работа по темам практических занятий 6 и 7.
- защита РГР.

Содержание ИК (зачёт):

- теоретический материал промежуточного контроля ПК 1 (баллы: max 15, min 9);
- теоретический материал промежуточного контроля ПК 2 (баллы: max 15, min 9).

Промежуточная аттестация студентами очной формы обучения включающей в себя проведение *текущего (ТК), промежуточного (ПК) и итогового (ИК)* контроля по дисциплине.

Текущий контроль (ТК) осуществляется в течение семестра и проводится по практическим занятиям, а также по видам самостоятельной работы студентов (РГР).

В течение семестра проводятся 2 промежуточных контроля (ПК1, ПК2). В ходе промежуточного контроля (**ПК**) проверяются теоретические знания. Данный контроль проводится по разделам (модулям) дисциплины 2 раза в течение семестра в установленное рабочей программой время.

Итоговый контроль (ИК) – это **зачёт** по дисциплине в целом.

Для студентов заочной формы обучения внутригодовой рейтинг знаний отсутствует, поэтому оценки выставляются при проведении промежуточной аттестации непосредственно на годовых зачетах.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Костылев, В.И. Антикризисное управление [Текст] : учеб. пособие / В. И. Костылев, М. В. Середа, Н. И. Турянская ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск, 2013. - 164 с. (25 экз.)
2. Костылев, В.И. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учеб. пособие / В. И. Костылев, М. В. Середа, Н. И. Турянская ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2013. - ЖМД ; PDF ; 6,23 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
3. Згонник, Л.В. Антикризисное управление [Текст] : учебник для вузов / Л. В. Згонник. - М. : Дашков и К, 2013. - 207 с. - Гриф УМО. - ISBN 978-5-394-01731-5 (5 экз.)
4. Антикризисное управление. Теория и практика [Текст] : учеб. пособие для вузов по экон. спец. / В. Я. Захаров [и др.] ; под ред. В.Я. Захарова. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : ЮНИТИ, 2013. - 319 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 978-5-238-01689-4 (4 экз.)
5. Антикризисное управление [Текст] : учеб. пособие / Э. М. Коротков [и др.]. - М. : ИНФРА-М, 2014. - 240 с. - (Вопрос - ответ). - ISBN 978-5-16-003005-0 (5 экз.)
6. Беляев, А. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / А. А. Беляев, Э. М. Коротков. - 2-е изд., перераб. и доп. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 311 с. - Гриф УМО. - ISBN 978-5-238-01580-4. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114721> - 10.06.2016

8.2 Дополнительная литература

1. Середа, М.В. Антикризисное управление [Текст] : метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. / М. В. Середа, Н. И. Турянская, Н. М. Ерина ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. - Новочеркасск, 2012. - 48 с. (20 экз.)
2. Середа, М.В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. / М. В. Середа, Н. И. Турянская, Н. М. Ерина ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2013. - ЖМД ; PDF ; 672 КБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
3. Кожевина, О.В. Управление изменениями [Текст] : учеб. пособие для вузов по направл. "Менеджмент" и спец. "Менеджмент организации" / О. В. Кожевина. - М. : ИНФРА-М, 2013. - 285 с. - (Высшее образование. Бакалавриат). - Гриф УМО. - ISBN 978-5-16-005129-1 (5 экз.)
4. Середа, М.В. Антикризисное управление [Текст] : практикум / М. В. Середа, Н. И. Турянская, Н. М. Ерина ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск, 2013. - 127 с. (20 экз.)
5. Середа, М.В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : практикум / М. В. Середа, Н. И. Турянская, Н. М. Ерина ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2013. - ЖМД ; PDF ; 1,77 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
6. Антикризисное управление [Текст] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. М.В. Середа, Н.М. Ерина, Н.И. Турянская. - Новочеркасск, 2014. - 80 с. (25 экз.)
7. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. М.В. Середа, Н.М. Ерина, Н.И. Турянская. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. - ЖМД ; PDF ; 1,97 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro. - Загл. с экрана

8. Гореликов, К. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник / К. А. Гореликов. - Москва : Дашков и К, 2016. - ISBN 978-5-394-02431-3. - Режим доступа : http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=77290 - 10.06.2016
9. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / Ю. А. Арутюнов. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 416 с. - ISBN 978-5-238-01664-1. - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114722> - 10.06.2016
10. Згонник, Л. В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / Л. В. Згонник. - Электрон. дан. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. - 208 с. - ISBN 978-5-394-01731-5. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=339783> -10.06.2016
11. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / под ред И.К.Ларионова. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и Ко, 2015. - 380 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 978-5-394-01505-2. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=83320> - 10.06.2016

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

Наименование ресурса	Режим доступа
Сайт Конституции РФ	www.constitution.ru
Официальный сайт Госдумы РФ	www.duma.gov.ru
Сайт Совета Федерации РФ	www.council.gov.ru
Официальный сайт Правительства РФ	www.правительство.рф
Официальный сайт Министерства экономического развития РФ	http://economy.gov.ru/
Официальный сайт Министерства финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/
Официальный сайт Федерального казначейства (Казначейство России)	http://www.roskazna.ru/
Официальный сайт Федеральной налоговой службы (ФНС)	https://www.nalog.ru/
Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики (Росстат)	http://www.gks.ru/
Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ	http://www.rosmintrud.ru/
Министерство связи и массовых коммуникаций Российской Федерации (Минкомсвязь России)	http://minsvyaz.ru/
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора № 119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

Приступая к изучению дисциплины необходимо в первую очередь ознакомиться с содержанием РПД. Лекции имеют целью дать систематизированные основы научных знаний об общих вопросах дисциплины. При изучении и проработке теоретического материала для обучающихся необходимо:

- повторить законспектированный на лекционном занятии материал и дополнить его с учетом рекомендованной по данной теме литературы;

- при самостоятельном изучении темы сделать конспект, используя рекомендованные в РПД литературные источники и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
DrWeb. Dr.Web. Desktop Security Suite Комплексная защита	Сублицензионный договор № 14140/РНД5195 от 09.03.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 09.03.2016 г. по 09.03.2017 г.).
AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP, 7, 8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор № 53827/РНД1743 от 22.12.2015 г. ЗАО «СофтЛайн Трейд» (с 22.12.2015 г. по 22.12.2016 г.). Сублицензионный договор № 13264/РНД5195 от 22.12.2015 г. ЗАО «СофтЛайн Трейд» (с 22.12.2015 г. по 22.12.2016 г.).
ЭБС «Университетская библиотека» ЭБС ООО Издательство «Лань»	Договор № 216-12/15 об оказании информационных услуг от 19.01.2016 г. с ООО «НексМедиа» с 19.01.2016 г. по 19.01.2017 г. Договор № 5 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 20.02.2016 г. с ООО «Издательство Лань» с 21.02.2016 г. по 20.02.2017 г. Договор № 575 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 14.06.2016 г. с ООО «Издательство Лань» с 14.06.2016 г. по 13.06.2017 г. Договор № 974/15 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 3.12.2015 г. с ООО «Издательство Лань» с 3.12.2015 по 2.12.2016 г.
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет версия). Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 23 от 19.01.2016 г. ЗАО «Анти-Плагиат» (с 19.01.2016 г. по 19.01.2017 г.).

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в ауд. 227, оснащенной наборами демонстрационного оборудования (экран, проектор, компьютер) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в ауд. 227, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Проведение групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в ауд. 227.

Для самостоятельной работы используется специальное помещение – ауд. П18, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования – ауд.359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

10. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ

Содержание дисциплины и условия организации обучения для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов корректируются при наличии таких обучающихся в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида, а так же методическими рекомендациями по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования (утв. Минобрнауки России 08.04.2014 №АК-44-05 вн), Положением о методике оценки степени возможности включения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в общий образовательный процесс (НИМИ, 2016); Положением об обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в Новочеркасском инженерно-мелиоративном институте (НИМИ, 2016).

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на **2017 - 2018** учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические указания по самостоятельному изучению дисциплины [Электронный ресурс] : (приняты учебно –методическим советом института протокол № 3 от «30» августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан.- Новочеркасск, 2017.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
2. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора № 106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
3. Серeda, М.В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. формы обуч. направл. подгот. "Экономика", "Менеджмент"] / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, Е. Г. Субботина ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 4,1 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.
4. Серeda, М.В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : практикум [для студ. оч. и заоч. формы обуч. направл. подгот. "Экономика", "Менеджмент"] / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, Е. Г. Субботина ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 1,36 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.
5. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : метод. указ. для вып. расч.-граф. работы [для студ. оч. и заоч. формы обуч. направл. подгот. "Экономика", "Менеджмент"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ, каф. менеджмента и информатики ; сост. М.В. Серeda, Н.И. Турянская. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 779 КБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.
6. Антикризисное управление [Текст] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. М.В. Серeda, Н.М. Ерина, Н.И. Турянская. - Новочеркасск, 2014. - 80 с. (25 экз.)
7. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. М.В. Серeda, Н.М. Ерина, Н.И. Турянская. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. - ЖМД ; PDF ; 1,97 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro. - Загл. с экрана

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Для контроля успеваемости студентов и результатов освоения дисциплины «Антикризисное управление производством» применяется балльно – рейтинговая система. В системе оценочных средств используются:

- для контроля освоения теоретических знаний в течение семестра проводятся 2 промежуточных контроля (ПК 1, ПК 2);
- для оценки практических знаний в течении семестра проводятся 4 текущих контроля (ТК 1, ТК 2, ТК 3, ТК 4).

Содержание вышеуказанных оценочных средств приводятся ниже.

Теоретический материал промежуточного контроля ПК 1:

1. Сущность и принципы кризисов.
2. Причины и последствия кризисов.
3. Типология кризисов и их признаки.
4. Факторы, причины и симптомы возникновения кризисов в организациях
5. Опасность и вероятность кризисов в циклических тенденциях развития организации.
6. Типы организационных кризисов.
7. Основные направления обеспечения экономической безопасности в кризисной ситуации.
8. Понятия антикризисного управления, его предмет, объект, функции.
9. Проблематика антикризисного управления.
10. Признаки и особенности антикризисного управления.
11. Эффективность антикризисного управления.
12. Роль антикризисного управления в хозяйственном механизме страны.
13. Понятие и виды банкротства организации.
14. Роль и деятельность арбитражного суда.
15. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
16. Диагностика банкротства предприятия.
17. Международная практика определения и прогнозирования банкротства организации.

Теоретический материал промежуточного контроля ПК 2:

1. Стратегический анализ кризисного состояния организации.
2. Методология антикризисного стратегического управления.
3. Стратегия и тактика антикризисного управления организацией.
4. Сущность, цели и эффективность реструктуризации.
5. Основные направления реструктуризации организации.
6. Разработка программы реструктуризации организации.
7. Управление процессом реализации преобразований.
8. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
9. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.
10. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.
11. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса.
12. Инновационные проекты, критерии их отбора.
13. Анализ инвестиционной деятельности.
14. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
15. Инвестиционная антикризисная стратегия, этапы её разработки.
16. Интегральные показатели инвестиционной деятельности.
17. Понятие «риск». Характеристики риска. Классификация рисков в антикризисном управлении.
18. Антикризисное управление рисками.
19. Система антикризисного управления персоналом.
20. Антикризисная политика в управлении персоналом.
21. Принципы антикризисного управления персоналом.
22. Конфликты в развитии организации.
23. Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении.
24. Процессуальные характеристики конфликта.
25. Антикризисное управление конфликтами.

Вопросы для проведения итогового контроля ИК (зачёт):

1. Сущность и принципы кризисов.
2. Причины и последствия кризисов.
3. Типология кризисов и их признаки.
4. Факторы, причины и симптомы возникновения кризисов в организациях.
5. Опасность и вероятность кризисов в циклических тенденциях развития организации.
6. Типы организационных кризисов.
7. Основные направления обеспечения экономической безопасности в кризисной ситуации.
8. Понятия антикризисного управления, его предмет, объект, функции.
9. Проблематика антикризисного управления.
10. Признаки и особенности антикризисного управления.
11. Эффективность антикризисного управления.
12. Роль антикризисного управления в хозяйственном механизме страны.
13. Понятие и виды банкротства организации.
14. Роль и деятельность арбитражного суда.
15. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
16. Диагностика банкротства предприятия.
17. Международная практика определения и прогнозирования банкротства организации.
18. Стратегический анализ кризисного состояния организации.
19. Методология антикризисного стратегического управления.
20. Стратегия и тактика антикризисного управления организацией.
21. Сущность, цели и эффективность реструктуризации.
22. Основные направления реструктуризации организации.
23. Разработка программы реструктуризации организации.
24. Управление процессом реализации преобразований.
25. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
26. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.
27. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.
28. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса.
29. Инновационные проекты, критерии их отбора.
30. Анализ инвестиционной деятельности.
31. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
32. Инвестиционная антикризисная стратегия, этапы её разработки.
33. Интегральные показатели инвестиционной деятельности.
34. Понятие «риск». Характеристики риска. Классификация рисков в антикризисном управлении.
35. Антикризисное управление рисками.
36. Система антикризисного управления персоналом.
37. Антикризисная политика в управлении персоналом.
38. Принципы антикризисного управления персоналом.
39. Конфликты в развитии организации.
40. Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении.
41. Процессуальные характеристики конфликта.
42. Антикризисное управление конфликтами.

Расчетно-графическая работа на тему «Антикризисное управление производством организации» выполняется студентом индивидуально во внеаудиторное время, самостоятельно по индивидуальным исходным данным варианта задания в соответствии с разработанными Методическими указаниями. После проверки и доработки указанных замечаний, работа защищается.

При положительной оценке выполненной студентом работы на титульном листе ставится - "зачтено". Максимальное количество баллов за РГР – 15 баллов.

Содержание расчетно-графической работы

Введение

1. Оценка финансовой деятельности организации в целях диагностики банкротства.
 - 1.1 Официальная процедура диагностики кризисного состояния организации.
 - 1.2 Прогнозирование банкротства организации на основе многофакторных моделей (Z – счетов).
 - 1.3 Система показателей диагностики банкротства У. Бивера.
 - 1.4 Диагностика социального банкротства.
 2. Выявление основных кризисных тенденций в деятельности организации и причин их возникновения.
 3. Разработка антикризисной стратегии.
- Заключение.

Контрольная работа студентов заочной формы обучения состоит из расчетных заданий, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется *по последним двум цифрам зачетной книжки*. Перечень вариантов заданий контрольной работы, методика ее выполнения и необходимая литература приведены в Методических указаниях для написания контрольной работы.

Контрольная работа выполняется студентом после самостоятельного изучения теоретического курса по дисциплине: «Антикризисное управление производством» и состоит из следующих заданий (выбор варианта определяется *по последним двум цифрам зачетной книжки*):

Задание 1. Рассмотрение теоретического вопроса согласно варианту задания на следующие темы:

1. Экономические кризисы и циклическое развитие экономики
2. Разработка антикризисной стратегии организации.
3. Роль реструктуризации в антикризисном управлении.
4. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения.
5. Антикризисное управление российскими работниками.
6. Корпоративная культура как потребность и фактор антикризисного управления.
7. Эффективность антикризисного управления.
8. Кризисы и безопасность развития.
9. Информация в диагностике кризиса.
10. Понятие организационных преобразований в антикризисном управлении.
11. Особенности поведения личности в кризисной ситуации и их влияние на эффективность антикризисного управления.
12. Понятие санации и ее роль в антикризисном управлении.
13. Возникновение кризисов в организации.
14. Организация внедрения антикризисной стратегии.
15. Пути преодоления кризиса в системе государственного управления.
16. Антикризисное управление конфликтами.
17. Социальное партнерство в антикризисном управлении.
18. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
19. Истоки и непосредственные причины экономических кризисов.
20. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.

Задание 2. Рассмотрение теоретического вопроса согласно варианту задания на следующие темы:

1. Роль человеческого капитала в системе антикризисного управления.
2. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
3. Служба контроллинга в системе антикризисного управления.
4. Роль профсоюзов в предупреждении кризисных ситуаций.
5. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.

6. Анализ деятельности организации в технологии антикризисного управления.
7. Диагностика банкротства предприятия.
8. Опасность и вероятность кризисов в циклических тенденциях развития организации.
9. Признаки кризиса: распознавание и разрешение.
10. Роль и деятельность арбитражного суда.
11. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
12. Антикризисные механизмы региональной политики.
13. Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда.
14. Классификация рисков в антикризисном управлении.
15. 15. Механизмы регулирования кризисных ситуаций в экономике.
16. "Новый курс" Ф.Д. Рузвельта - программа вывода американской экономики из кризиса.
17. Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой.
18. Понятие технологии антикризисного управления.
19. Возникновение контроллинга в тенденциях экономического развития и его роль в антикризисном управлении.
20. Ролевая структура деятельности менеджера в антикризисном управлении.

Задание 3. Практический раздел содержит расчет прогнозирования вероятности банкротства предприятия и разработку антикризисной стратегии и включает следующие разделы:

1. Выявление основных кризисных тенденций в деятельности организации и меры по их устранению.
 - 1.1. Официальная процедура диагностики кризисного состояния организации.
 - 1.2. Прогнозирование банкротства организации на основе многофакторных моделей (Z – счетов).
 - 1.3. Система показателей диагностики банкротства У. Бивера.
 - 1.4. Диагностика социального банкротства.
 - 1.5. Выявление основных кризисных тенденций в деятельности организации.
2. Разработка антикризисной стратегии.

Заключение

Содержание текущего контроля ТК 1 (баллы: max 5, min 3):

- устные ответы и решение задач на практических занятиях 1 и 2.
- контрольная работа по темам практических занятий 1 и 2.
- проверка выполнения РГР раздела 1.

Содержание текущего контроля ТК 2 (баллы: max 10, min 6):

- устные ответы и решение задач на практическом занятии 3.
- контрольная работа по темам практического занятия 3.
- проверка выполнения РГР раздела 2.

Содержание текущего контроля ТК 3 (баллы: max 10, min 6):

- устные ответы и решение задач на практических занятиях 4 и 5.
- контрольная работа по темам практических занятий 4 и 5.
- проверка выполнения РГР раздела 3.

Содержание текущего контроля ТК 4 (баллы: max 15, min 9):

- устные ответы и решение задач на практических занятиях 6 и 7.
- контрольная работа по темам практических занятий 6 и 7.
- защита РГР.

Содержание ИК (зачёт):

- теоретический материал промежуточного контроля ПК 1 (баллы: max 15, min 9);
- теоретический материал промежуточного контроля ПК 2 (баллы: max 15, min 9).

Промежуточная аттестация студентами очной формы обучения включающей в себя проведение *текущего (ТК)*, *промежуточного (ПК)* и *итогового (ИК)* контроля по дисциплине.

Текущий контроль (ТК) осуществляется в течение семестра и проводится по практическим занятиям, а также по видам самостоятельной работы студентов (РГР).

В течение семестра проводятся 2 промежуточных контроля (ПК1, ПК2). В ходе промежуточного контроля (**ПК**) проверяются теоретические знания. Данный контроль проводится по разделам (модулям) дисциплины 2 раза в течение семестра в установленное рабочей программой время.

Итоговый контроль (ИК) – это **зачёт** по дисциплине в целом.

Для студентов заочной формы обучения внутригодовой рейтинг знаний отсутствует, поэтому оценки выставляются при проведении промежуточной аттестации непосредственно на годовых зачетах.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Згонник, Л.В. Антикризисное управление [Текст] : учебник для вузов / Л. В. Згонник. - М. : Дашков и К, 2013. - 207 с. - Гриф УМО. - ISBN 978-5-394-01731-5(5 экз.)
2. Антикризисное управление. Теория и практика [Текст] : учеб. пособие для вузов по экон. спец. / В. Я. Захаров [и др.] ; под ред. В.Я. Захарова. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : ЮНИТИ, 2013. - 319 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 978-5-238-01689-4 (4 экз.)
3. Антикризисное управление [Текст] : учеб. пособие / Э. М. Коротков [и др.]. - М. : ИНФРА-М, 2014. - 240 с. - (Вопрос - ответ). - ISBN 978-5-16-003005-0 (5 экз.)
4. Серeda, М.В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. формы обуч. направл. подгот. "Экономика", "Менеджмент"] / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, Е. Г. Субботина ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 4,1 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.
5. Беляев, А. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / А. А. Беляев, Э. М. Коротков. - 2-е изд., перераб. и доп. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 311 с. - Гриф УМО. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114721>. - ISBN 978-5-238-01580-4. - 27.06.2017

8.2 Дополнительная литература

1. Серeda, М.В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : практикум [для студ. оч. и заоч. формы обуч. направл. подгот. "Экономика", "Менеджмент"] / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, Е. Г. Субботина ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 1,36 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.
2. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : метод. указ. для вып. расч.-граф. работы [для студ. оч. и заоч. формы обуч. направл. подгот. "Экономика", "Менеджмент"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ, каф. менеджмента и информатики ; сост. М.В. Серeda, Н.И. Турянская. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 779 КБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.
3. Антикризисное управление [Текст] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. М.В. Серeda, Н.М. Ерина, Н.И. Турянская. - Новочеркасск, 2014. - 80 с. (25 экз.)
4. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. М.В. Серeda, Н.М. Ерина, Н.И. Турянская. - Электрон. дан. - Новочеркасск,

2014. - ЖМД ; PDF ; 1,97 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro. - Загл. с экрана
5. Гореликов, К. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / К. А. Гореликов. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и К, 2016. - Режим доступа : https://e.lanbook.com/book/77290#book_name. - ISBN 978-5-394-02431-3. - 27.06.2017
 6. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / Ю. А. Арутюнов. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 416 с. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114722>. - ISBN 978-5-238-01664-1. - 27.06.2017
 7. Згонник, Л. В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / Л. В. Згонник. - Электрон. дан. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. - 208 с. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=339783>. - ISBN 978-5-394-01731-5. - 27.06.2017
 8. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / под ред И.К.Ларионова. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и Ко, 2015. - 380 с. - (Учебные издания для магистров). - Гриф Мин. обр. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=83320>. - ISBN 978-5-394-01505-2. - 27.06.2017

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

Наименование ресурса	Режим доступа
Официальный сайт Госдумы РФ	www.duma.gov.ru
Сайт Совета Федерации РФ	www.council.gov.ru
Официальный сайт Правительства РФ	www.pravительство.pf
Интернет-портал Правительства РФ	www.government.ru
Сайт Конституции РФ	www.constitution.ru
Официальный сайт Министерства экономического развития РФ	http://economy.gov.ru/
Официальный сайт Министерства финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/
Официальный сайт Федерального казначейства (Казначейство России)	http://www.roskazna.ru/
Официальный сайт Федеральной налоговой службы (ФНС)	https://www.nalog.ru/
Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики (Росстат)	http://www.gks.ru/
Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ	http://www.rosmintrud.ru/
Информационно-правовой портал «Гарант»	www.garant.ru
Официальный сайт компании «КонсультантПлюс»	www.consultant.ru

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

Приступая к изучению дисциплины необходимо в первую очередь ознакомиться с содержанием РПД. Лекции имеют целью дать систематизированные основы научных знаний об общих вопросах дисциплины. При изучении и проработке теоретического материала для обучающихся необходимо:

- повторить законспектированный на лекционном занятии материал и дополнить его с учетом рекомендованной по данной теме литературы;

- при самостоятельном изучении темы сделать конспект, используя рекомендованные в РПД литературные источники и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
DrWeb. Dr.Web. Desktop Security Suite Комплексная защита	Договор № РГА0323008 от 23.03.2017 г. ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 23.03.2017 г. по 23.03.2018 г.)
AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP, 7, 8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор № Tr000131808 от 19.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 19.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор № Tr000131826 от 20.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор № Tr000131837 от 21.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор № Tr000131849 от 23.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 23.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор № Tr000131856 от 26.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 26.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор № Tr000131864 от 27.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 27.12.2016 г. по 29.12.2017 г.)
ЭБС «Университетская библиотека» ЭБС ООО Издательство «Лань»	Договор № 008-01/2017 об оказании информационных услуг от 19.01.2017 г. с ООО «НексМедиа» с 19.01.2017 г. по 10.01.2018 г. Договор №1 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 17.02.2017 г. с ООО «Издательство Лань» с 20.02.2017 г. по 20.02.2018 г. Договор № 557 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 19.05.2017 г. с ООО «Издательство Лань» с 19.05.2017 г. по 8.05.2018 г.
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет версия). Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 41 от 20.01.2017 г. ЗАО «Анти-Плагиат» (с 19.02.2017 г. по 18.02.2018 г.).

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в ауд. 227, оснащенной наборами демонстрационного оборудования (экран, проектор, компьютер) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в ауд. 227, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Проведение групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в ауд. 227.

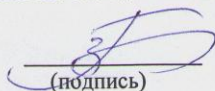
Для самостоятельной работы используется специальное помещение – ауд. П18, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования – ауд.359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры « 28 » августа 2017 г.

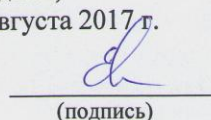
Заведующий кафедрой МиИ


(подпись)

П.В.Иванов
(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «30 » августа 2017 г.

Декан факультета БиСТ


(подпись)

Е.А. Носкова
(Ф.И.О.)

В рабочую программу на 2018 - 2019 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические указания по самостоятельному изучению дисциплины [Электронный ресурс] : (приняты учебно –методическим советом института протокол № 3 от «30» августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан.- Новочеркасск, 2017.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
2. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора № 106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
3. Серeda, М.В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. формы обуч. направл. подгот. "Экономика", "Менеджмент"] / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, Е. Г. Субботина ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 4,1 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.
4. Серeda, М.В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : практикум [для студ. оч. и заоч. формы обуч. направл. подгот. "Экономика", "Менеджмент"] / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, Е. Г. Субботина ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 1,36 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.
5. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : метод. указ. для вып. расч.-граф. работы [для студ. оч. и заоч. формы обуч. направл. подгот. "Экономика", "Менеджмент"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ, каф. менеджмента и информатики ; сост. М.В. Серeda, Н.И. Турянская. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 779 КБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.
6. Антикризисное управление [Текст] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. М.В. Серeda, Н.М. Ерина, Н.И. Турянская. - Новочеркасск, 2014. - 80 с. (25 экз.)
7. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. М.В. Серeda, Н.М. Ерина, Н.И. Турянская. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. - ЖМД ; PDF ; 1,97 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro. - Загл. с экрана

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Для контроля успеваемости студентов и результатов освоения дисциплины «Антикризисное управление производством» применяется балльно – рейтинговая система. В системе оценочных средств используются:

- для контроля освоения теоретических знаний в течение семестра проводятся 2 промежуточных контроля (ПК 1, ПК 2);
- для оценки практических знаний в течении семестра проводятся 4 текущих контроля (ТК 1, ТК 2, ТК 3, ТК 4).

Содержание вышеуказанных оценочных средств приводятся ниже.

Теоретический материал промежуточного контроля ПК 1:

1. Сущность и принципы кризисов.
2. Причины и последствия кризисов.

3. Типология кризисов и их признаки.
4. Факторы, причины и симптомы возникновения кризисов в организациях
5. Опасность и вероятность кризисов в циклических тенденциях развития организации.
6. Типы организационных кризисов.
7. Основные направления обеспечения экономической безопасности в кризисной ситуации.
8. Понятия антикризисного управления, его предмет, объект, функции.
9. Проблематика антикризисного управления.
10. Признаки и особенности антикризисного управления.
11. Эффективность антикризисного управления.
12. Роль антикризисного управления в хозяйственном механизме страны.
13. Понятие и виды банкротства организации.
14. Роль и деятельность арбитражного суда.
15. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
16. Диагностика банкротства предприятия.
17. Международная практика определения и прогнозирования банкротства организации.

Теоретический материал промежуточного контроля ПК 2:

1. Стратегический анализ кризисного состояния организации.
2. Методология антикризисного стратегического управления.
3. Стратегия и тактика антикризисного управления организацией.
4. Сущность, цели и эффективность реструктуризации.
5. Основные направления реструктуризации организации.
6. Разработка программы реструктуризации организации.
7. Управление процессом реализации преобразований.
8. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
9. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.
10. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.
11. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса.
12. Инновационные проекты, критерии их отбора.
13. Анализ инвестиционной деятельности.
14. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
15. Инвестиционная антикризисная стратегия, этапы её разработки.
16. Интегральные показатели инвестиционной деятельности.
17. Понятие «риск». Характеристики риска. Классификация рисков в антикризисном управлении.
18. Антикризисное управление рисками.
19. Система антикризисного управления персоналом.
20. Антикризисная политика в управлении персоналом.
21. Принципы антикризисного управления персоналом.
22. Конфликты в развитии организации.
23. Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении.
24. Процессуальные характеристики конфликта.
25. Антикризисное управление конфликтами.

Вопросы для проведения итогового контроля ИК (зачёт):

1. Сущность и принципы кризисов.
2. Причины и последствия кризисов.
3. Типология кризисов и их признаки.

4. Факторы, причины и симптомы возникновения кризисов в организациях.
5. Опасность и вероятность кризисов в циклических тенденциях развития организации.
6. Типы организационных кризисов.
7. Основные направления обеспечения экономической безопасности в кризисной ситуации.
8. Понятия антикризисного управления, его предмет, объект, функции.
9. Проблематика антикризисного управления.
10. Признаки и особенности антикризисного управления.
11. Эффективность антикризисного управления.
12. Роль антикризисного управления в хозяйственном механизме страны.
13. Понятие и виды банкротства организации.
14. Роль и деятельность арбитражного суда.
15. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
16. Диагностика банкротства предприятия.
17. Международная практика определения и прогнозирования банкротства организации.
18. Стратегический анализ кризисного состояния организации.
19. Методология антикризисного стратегического управления.
20. Стратегия и тактика антикризисного управления организацией.
21. Сущность, цели и эффективность реструктуризации.
22. Основные направления реструктуризации организации.
23. Разработка программы реструктуризации организации.
24. Управление процессом реализации преобразований.
25. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
26. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.
27. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.
28. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса.
29. Инновационные проекты, критерии их отбора.
30. Анализ инвестиционной деятельности.
31. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
32. Инвестиционная антикризисная стратегия, этапы её разработки.
33. Интегральные показатели инвестиционной деятельности.
34. Понятие «риск». Характеристики риска. Классификация рисков в антикризисном управлении.
35. Антикризисное управление рисками.
36. Система антикризисного управления персоналом.
37. Антикризисная политика в управлении персоналом.
38. Принципы антикризисного управления персоналом.
39. Конфликты в развитии организации.
40. Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении.
41. Процессуальные характеристики конфликта.
42. Антикризисное управление конфликтами.

Расчетно-графическая работа на тему «Антикризисное управление производством организации» выполняется студентом индивидуально во внеаудиторное время, самостоятельно по индивидуальным исходным данным варианта задания в соответствии с разработанными Методическими указаниями. После проверки и доработки указанных замечаний, работа защищается. При положительной оценке выполненной студентом работы на титульном листе ставится - "зачтено". Максимальное количество баллов за РГР – 15 баллов.

Содержание расчетно-графической работы

Введение

1. Оценка финансовой деятельности организации в целях диагностики банкротства.
 - 1.1 Официальная процедура диагностики кризисного состояния организации.
 - 1.2 Прогнозирование банкротства организации на основе многофакторных моделей (Z – счетов).
 - 1.3 Система показателей диагностики банкротства У. Бивера.
 - 1.4 Диагностика социального банкротства.
 2. Выявление основных кризисных тенденций в деятельности организации и причин их возникновения.
 3. Разработка антикризисной стратегии.
- Заключение.

Контрольная работа студентов заочной формы обучения состоит из расчетных заданий, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется *по последним двум цифрам зачетной книжки*. Перечень вариантов заданий контрольной работы, методика ее выполнения и необходимая литература приведены в Методических указаниях для написания контрольной работы.

Контрольная работа выполняется студентом после самостоятельного изучения теоретического курса по дисциплине: «Антикризисное управление производством» и состоит из следующих заданий (выбор варианта определяется *по последним двум цифрам зачетной книжки*):

Задание 1. Рассмотрение теоретического вопроса согласно варианту задания на следующие темы:

1. Экономические кризисы и циклическое развитие экономики
2. Разработка антикризисной стратегии организации.
3. Роль реструктуризации в антикризисном управлении.
4. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения.
5. Антикризисное управление российскими работниками.
6. Корпоративная культура как потребность и фактор антикризисного управления.
7. Эффективность антикризисного управления.
8. Кризисы и безопасность развития.
9. Информация в диагностике кризиса.
10. Понятие организационных преобразований в антикризисном управлении.
11. Особенности поведения личности в кризисной ситуации и их влияние на эффективность антикризисного управления.
12. Понятие санации и ее роль в антикризисном управлении.
13. Возникновение кризисов в организации.
14. Организация внедрения антикризисной стратегии.
15. Пути преодоления кризиса в системе государственного управления.
16. Антикризисное управление конфликтами.
17. Социальное партнерство в антикризисном управлении.
18. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
19. Истоки и непосредственные причины экономических кризисов.
20. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.

Задание 2. Рассмотрение теоретического вопроса согласно варианту задания на следующие темы:

1. Роль человеческого капитала в системе антикризисного управления.
2. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
3. Служба контроллинга в системе антикризисного управления.
4. Роль профсоюзов в предупреждении кризисных ситуаций.
5. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
6. Анализ деятельности организации в технологии антикризисного управления.
7. Диагностика банкротства предприятия.

8. Опасность и вероятность кризисов в циклических тенденциях развития организации.
9. Признаки кризиса: распознавание и разрешение.
10. Роль и деятельность арбитражного суда.
11. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
12. Антикризисные механизмы региональной политики.
13. Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда.
14. Классификация рисков в антикризисном управлении.
15. 15. Механизмы регулирования кризисных ситуаций в экономике.
16. "Новый курс" Ф.Д. Рузвельта - программа вывода американской экономики из кризиса.
17. Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой.
18. Понятие технологии антикризисного управления.
19. Возникновение контроллинга в тенденциях экономического развития и его роль в антикризисном управлении.
20. Ролевая структура деятельности менеджера в антикризисном управлении.

Задание 3. Практический раздел содержит расчет прогнозирования вероятности банкротства предприятия и разработку антикризисной стратегии и включает следующие разделы:

1. Выявление основных кризисных тенденций в деятельности организации и меры по их устранению.
 - 1.1. Официальная процедура диагностики кризисного состояния организации.
 - 1.2. Прогнозирование банкротства организации на основе многофакторных моделей (Z – счетов).
 - 1.3. Система показателей диагностики банкротства У. Бивера.
 - 1.4. Диагностика социального банкротства.
 - 1.5. Выявление основных кризисных тенденций в деятельности организации.
2. Разработка антикризисной стратегии.

Заключение

Содержание текущего контроля ТК 1 (баллы: max 5, min 3):

- устные ответы и решение задач на практических занятиях 1 и 2.
- контрольная работа по темам практических занятий 1 и 2.
- проверка выполнения РГР раздела 1.

Содержание текущего контроля ТК 2 (баллы: max 10, min 6):

- устные ответы и решение задач на практическом занятии 3.
- контрольная работа по темам практического занятия 3.
- проверка выполнения РГР раздела 2.

Содержание текущего контроля ТК 3 (баллы: max 10, min 6):

- устные ответы и решение задач на практических занятиях 4 и 5.
- контрольная работа по темам практических занятий 4 и 5.
- проверка выполнения РГР раздела 3.

Содержание текущего контроля ТК 4 (баллы: max 15, min 9):

- устные ответы и решение задач на практических занятиях 6 и 7.
- контрольная работа по темам практических занятий 6 и 7.
- защита РГР.

Содержание ИК (зачёт):

- теоретический материал промежуточного контроля ПК 1 (баллы: max 15, min 9);
- теоретический материал промежуточного контроля ПК 2 (баллы: max 15, min 9).

Промежуточная аттестация студентами очной формы обучения включающей в себя проведение *текущего (ТК)*, *промежуточного (ПК)* и *итогового (ИК)* контроля по дисциплине.

Текущий контроль (ТК) осуществляется в течение семестра и проводится по практическим занятиям, а также по видам самостоятельной работы студентов (РГР).

В течение семестра проводятся 2 промежуточных контроля (ПК1, ПК2). В ходе промежуточного контроля (**ПК**) проверяются теоретические знания. Данный контроль проводится по разделам (модулям) дисциплины 2 раза в течение семестра в установленное рабочей программой время.

Итоговый контроль (ИК) – это **зачёт** по дисциплине в целом.

Для студентов заочной формы обучения внутригодовой рейтинг знаний отсутствует, поэтому оценки выставляются при проведении промежуточной аттестации непосредственно на годовых зачетах.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Згонник, Л.В. Антикризисное управление [Текст] : учебник для вузов / Л. В. Згонник. - М. : Дашков и К, 2013. - 207 с. - Гриф УМО. - ISBN 978-5-394-01731-5(5 экз.)
2. Антикризисное управление. Теория и практика [Текст] : учеб. пособие для вузов по экон. спец. / В. Я. Захаров [и др.] ; под ред. В.Я. Захарова. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : ЮНИТИ, 2013. - 319 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 978-5-238-01689-4 (4 экз.)
3. Антикризисное управление [Текст] : учеб. пособие / Э. М. Коротков [и др.]. - М. : ИНФРА-М, 2014. - 240 с. - (Вопрос - ответ). - ISBN 978-5-16-003005-0 (5 экз.)
4. Серeda, М.В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. формы обуч. направл. подгот. "Экономика", "Менеджмент"] / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, Е. Г. Субботина ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 4,1 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.
5. Беляев, А. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / А. А. Беляев, Э. М. Коротков. - 2-е изд., перераб. и доп. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 311 с. - Гриф УМО. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114721>. - ISBN 978-5-238-01580-4. - 27.06.2018

8.2 Дополнительная литература

1. Серeda, М.В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : практикум [для студ. оч. и заоч. формы обуч. направл. подгот. "Экономика", "Менеджмент"] / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, Е. Г. Субботина ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 1,36 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.
2. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : метод. указ. для вып. расч.-граф. работы [для студ. оч. и заоч. формы обуч. направл. подгот. "Экономика", "Менеджмент"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ, каф. менеджмента и информатики ; сост. М.В. Серeda, Н.И. Турянская. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 779 КБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.
3. Антикризисное управление [Текст] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. М.В. Серeda, Н.М. Ерина, Н.И. Турянская. - Новочеркасск, 2014. - 80 с. (25 экз.)
4. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. раб. студ. заоч. формы обуч. / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. М.В. Серeda, Н.М. Ерина, Н.И. Турянская. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. - ЖМД ; PDF ; 1,97 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro. - Загл. с экрана

5. Гореликов, К. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / К. А. Гореликов. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и К, 2016. - Режим доступа : https://e.lanbook.com/book/77290#book_name. - ISBN 978-5-394-02431-3. - 27.06.2018
6. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / Ю. А. Арутюнов. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 416 с. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114722>. - ISBN 978-5-238-01664-1. - 27.06.2018
7. Згонник, Л. В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / Л. В. Згонник. - Электрон. дан. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. - 208 с. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=339783>. - ISBN 978-5-394-01731-5. - 27.06.2018
8. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / под ред И.К.Ларионова. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и Ко, 2015. - 380 с. - (Учебные издания для магистров). - Гриф Мин. обр. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=83320>. - ISBN 978-5-394-01505-2. - 25.06.2018

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

Наименование ресурса	Режим доступа
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/
Сайт Совета Федерации РФ	www.council.gov.ru
Официальный сайт Правительства РФ	www.pravительство.pф
Сайт Конституции РФ	www.constitution.ru
Официальный сайт Министерства экономического развития РФ	http://economy.gov.ru/
Официальный сайт Министерства финансов РФ (Минфин России)	https://www.minfin.ru/ru/
Официальный сайт Федеральной налоговой службы (ФНС)	https://www.nalog.ru/
Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики (Росстат)	http://www.gks.ru/
Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ	http://www.rosmintrud.ru/
Официальный сайт НГМА с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su
Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека	http://www.rosпотребнадзор.ru/

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2018 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2.Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

Приступая к изучению дисциплины необходимо в первую очередь ознакомиться с содержанием РПД. Лекции имеют целью дать систематизированные основы научных знаний об

общих вопросах дисциплины. При изучении и проработке теоретического материала для обучающихся необходимо:

- повторить законспектированный на лекционном занятии материал и дополнить его с учетом рекомендованной по данной теме литературы;
- при самостоятельном изучении темы сделать конспект, используя рекомендованные в РПД литературные источники и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
DrWeb. Dr.Web. Desktop Security Suite Комплексная защита	Государственный (муниципальный) контракт № РГА03270004 от 27.03.2018 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 27.03.2018 г. по 31.03.2019 г.)
AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP, 7, 8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор № 58544/РНД4588 от 28.11.2017 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 28.11.2017 г. по 31.12.2018 г.) Сублицензионный договор № 58547/РНД4588 от 28.11.2017 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 28.11.2017 г. по 31.12.2018 г.)
ЭБС «Университетская библиотека» ЭБС ООО Издательство «Лань»	Договор № 010-01/18 об оказании информационных услуг от 16.01.2018 г. с ООО «НексМедиа» с 16.01.2018 г. по 19.01.2019 г. Договор № p08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г. Договор № 2 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 15.02.2018 г. с ООО «Издательство Лань» с 15.02.2018 г. по 14.02.2019 г. Договор № 487 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 16.05.2018 г. с ООО «Издательство Лань» с 16.05.2018 г. по 15.05.2019 г.
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет версия). Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 717 от 09.01.2018 г. ЗАО «Анти-Плагат» (с 09.01.2018 г. по 09.01.2019 г.).

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях

для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в ауд. 227, оснащенной наборами демонстрационного оборудования (экран, проектор, компьютер) и учебно-наглядными пособиями. Практические занятия проводятся в ауд. 227, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Проведение групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в ауд. 227.

Для самостоятельной работы используется специальное помещение – ауд. П18, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования – ауд.359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры « 27 » августа 2018 г.

Заведующий кафедрой МиИ


(подпись)

П.В.Иванов
(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «30 » августа 2018 г.

Декан факультета БиСТ


(подпись)

Е.А. Носкова
(Ф.И.О.)

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на **2019 - 2020 учебный год** вносятся изменения -обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

Для контроля успеваемости студентов и результатов освоения дисциплины «Антикризисное управление производством» применяется балльно – рейтинговая система. В системе оценочных средств используются:

- для контроля освоения теоретических знаний в течение семестра проводятся 2 промежуточных контроля (ПК 1, ПК 2);
- для оценки практических знаний в течении семестра проводятся 4 текущих контроля (ТК 1, ТК 2, ТК 3, ТК 4).

Содержание вышеуказанных оценочных средств приводятся ниже.

Теоретический материал промежуточного контроля ПК 1:

1. Сущность и принципы кризисов.
2. Причины и последствия кризисов.
3. Типология кризисов и их признаки.
4. Факторы, причины и симптомы возникновения кризисов в организациях
5. Опасность и вероятность кризисов в циклических тенденциях развития организации.
6. Типы организационных кризисов.
7. Основные направления обеспечения экономической безопасности в кризисной ситуации.
8. Понятия антикризисного управления, его предмет, объект, функции.
9. Проблематика антикризисного управления.
10. Признаки и особенности антикризисного управления.
11. Эффективность антикризисного управления.
12. Роль антикризисного управления в хозяйственном механизме страны.
13. Понятие и виды банкротства организации.
14. Роль и деятельность арбитражного суда.
15. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
16. Диагностика банкротства предприятия.
17. Международная практика определения и прогнозирования банкротства организации.

Теоретический материал промежуточного контроля ПК 2:

1. Стратегический анализ кризисного состояния организации.
2. Методология антикризисного стратегического управления.
3. Стратегия и тактика антикризисного управления организацией.
4. Сущность, цели и эффективность реструктуризации.
5. Основные направления реструктуризации организации.
6. Разработка программы реструктуризации организации.
7. Управление процессом реализации преобразований.
8. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
9. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.
10. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.
11. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса.
12. Инновационные проекты, критерии их отбора.
13. Анализ инвестиционной деятельности.
14. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.

15. Инвестиционная антикризисная стратегия, этапы её разработки.
16. Интегральные показатели инвестиционной деятельности.
17. Понятие «риск». Характеристики риска. Классификация рисков в антикризисном управлении.
18. Антикризисное управление рисками.
19. Система антикризисного управления персоналом.
20. Антикризисная политика в управлении персоналом.
21. Принципы антикризисного управления персоналом.
22. Конфликты в развитии организации.
23. Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении.
24. Процессуальные характеристики конфликта.
25. Антикризисное управление конфликтами.

Вопросы для проведения итогового контроля ИК (зачёт):

1. Сущность и принципы кризисов.
2. Причины и последствия кризисов.
3. Типология кризисов и их признаки.
4. Факторы, причины и симптомы возникновения кризисов в организациях.
5. Опасность и вероятность кризисов в циклических тенденциях развития организации.
6. Типы организационных кризисов.
7. Основные направления обеспечения экономической безопасности в кризисной ситуации.
8. Понятия антикризисного управления, его предмет, объект, функции.
9. Проблематика антикризисного управления.
10. Признаки и особенности антикризисного управления.
11. Эффективность антикризисного управления.
12. Роль антикризисного управления в хозяйственном механизме страны.
13. Понятие и виды банкротства организации.
14. Роль и деятельность арбитражного суда.
15. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
16. Диагностика банкротства предприятия.
17. Международная практика определения и прогнозирования банкротства организации.
18. Стратегический анализ кризисного состояния организации.
19. Методология антикризисного стратегического управления.
20. Стратегия и тактика антикризисного управления организацией.
21. Сущность, цели и эффективность реструктуризации.
22. Основные направления реструктуризации организации.
23. Разработка программы реструктуризации организации.
24. Управление процессом реализации преобразований.
25. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
26. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.
27. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.
28. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса.
29. Инновационные проекты, критерии их отбора.
30. Анализ инвестиционной деятельности.
31. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
32. Инвестиционная антикризисная стратегия, этапы её разработки.
33. Интегральные показатели инвестиционной деятельности.
34. Понятие «риск». Характеристики риска. Классификация рисков в антикризисном управлении.

35. Антикризисное управление рисками.
36. Система антикризисного управления персоналом.
37. Антикризисная политика в управлении персоналом.
38. Принципы антикризисного управления персоналом.
39. Конфликты в развитии организации.
40. Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении.
41. Процессуальные характеристики конфликта.
42. Антикризисное управление конфликтами.

Расчетно-графическая работа на тему «Антикризисное управление производством организации» выполняется студентом индивидуально во внеаудиторное время, самостоятельно по индивидуальным исходным данным варианта задания в соответствии с разработанными Методическими указаниями. После проверки и доработки указанных замечаний, работа защищается. При положительной оценке выполненной студентом работы на титульном листе ставится - "зачено". Максимальное количество баллов за РГР – 15 баллов.

Содержание расчетно-графической работы

Введение

1. Оценка финансовой деятельности организации в целях диагностики банкротства.
 - 1.1 Официальная процедура диагностики кризисного состояния организации.
 - 1.2 Прогнозирование банкротства организации на основе многофакторных моделей (Z – счетов).
 - 1.3 Система показателей диагностики банкротства У. Бивера.
 - 1.4 Диагностика социального банкротства.
 2. Выявление основных кризисных тенденций в деятельности организации и причин их возникновения.
 3. Разработка антикризисной стратегии.
- Заключение.

Контрольная работа студентов заочной формы обучения состоит из расчетных заданий, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется *по последним двум цифрам зачетной книжки*. Перечень вариантов заданий контрольной работы, методика ее выполнения и необходимая литература приведены в Методических указаниях для написания контрольной работы.

Контрольная работа выполняется студентом после самостоятельного изучения теоретического курса по дисциплине: «Антикризисное управление производством» и состоит из следующих заданий (выбор варианта определяется *по последним двум цифрам зачетной книжки*):

Задание 1. Рассмотрение теоретического вопроса согласно варианту задания на следующие темы:

1. Экономические кризисы и циклическое развитие экономики
2. Разработка антикризисной стратегии организации.
3. Роль реструктуризации в антикризисном управлении.
4. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения.
5. Антикризисное управление российскими работниками.
6. Корпоративная культура как потребность и фактор антикризисного управления.
7. Эффективность антикризисного управления.
8. Кризисы и безопасность развития.
9. Информация в диагностике кризиса.
10. Понятие организационных преобразований в антикризисном управлении.
11. Особенности поведения личности в кризисной ситуации и их влияние на эффективность антикризисного управления.

12. Понятие санации и ее роль в антикризисном управлении.
13. Возникновение кризисов в организации.
14. Организация внедрения антикризисной стратегии.
15. Пути преодоления кризиса в системе государственного управления.
16. Антикризисное управление конфликтами.
17. Социальное партнерство в антикризисном управлении.
18. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
19. Истоки и непосредственные причины экономических кризисов.
20. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.

Задание 2. Рассмотрение теоретического вопроса согласно варианту задания на следующие темы:

1. Роль человеческого капитала в системе антикризисного управления.
2. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
3. Служба контроллинга в системе антикризисного управления.
4. Роль профсоюзов в предупреждении кризисных ситуаций.
5. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
6. Анализ деятельности организации в технологии антикризисного управления.
7. Диагностика банкротства предприятия.
8. Опасность и вероятность кризисов в циклических тенденциях развития организации.
9. Признаки кризиса: распознавание и разрешение.
10. Роль и деятельность арбитражного суда.
11. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
12. Антикризисные механизмы региональной политики.
13. Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда.
14. Классификация рисков в антикризисном управлении.
15. Механизмы регулирования кризисных ситуаций в экономике.
16. "Новый курс" Ф.Д. Рузвельта - программа вывода американской экономики из кризиса.
17. Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой.
18. Понятие технологии антикризисного управления.
19. Возникновение контроллинга в тенденциях экономического развития и его роль в антикризисном управлении.
20. Ролевая структура деятельности менеджера в антикризисном управлении.

Задание 3. Практический раздел содержит расчет прогнозирования вероятности банкротства предприятия и разработку антикризисной стратегии и включает следующие разделы:

1. Выявление основных кризисных тенденций в деятельности организации и меры по их устранению.
 - 1.1. Официальная процедура диагностики кризисного состояния организации.
 - 1.2. Прогнозирование банкротства организации на основе многофакторных моделей (Z – счетов).
 - 1.3. Система показателей диагностики банкротства У. Бивера.
 - 1.4. Диагностика социального банкротства.
 - 1.5. Выявление основных кризисных тенденций в деятельности организации.
2. Разработка антикризисной стратегии.

Заключение

Содержание текущего контроля ТК 1(баллы: max 5, min 3):

- устные ответы и решение задач на практических занятиях 1 и 2.
- контрольная работа по темам практических занятий 1 и 2.
- проверка выполнения РГР раздела 1.

Содержание текущего контроля ТК 2(баллы: max 10, min 6):

- устные ответы и решение задач на практическом занятии 3.

- контрольная работа по темам практического занятия 3.
- проверка выполнения РГР раздела 2.

Содержание текущего контроля ТК 3 (баллы: max 10, min 6):

- устные ответы и решение задач на практических занятиях 4 и 5.
- контрольная работа по темам практических занятий 4 и 5.
- проверка выполнения РГР раздела 3.

Содержание текущего контроля ТК 4 (баллы: max 15, min 9):

- устные ответы и решение задач на практических занятиях 6 и 7.
- контрольная работа по темам практических занятий 6 и 7.
- защита РГР.

Содержание ИК (зачёт):

-теоретический материал промежуточного контроля ПК 1 (баллы: max 15, min 9);

-теоретический материал промежуточного контроля ПК 2 (баллы: max 15, min 9).

Промежуточная аттестация студентами очной формы обучения включающей в себя проведение *текущего (ТК)*, *промежуточного (ПК)* и *итогового (ИК)* контроля по дисциплине.

Текущий контроль (ТК) осуществляется в течение семестра и проводится по практическим занятиям, а также по видам самостоятельной работы студентов (РГР).

В течение семестра проводятся 2 промежуточных контроля (ПК1, ПК2). В ходе промежуточного контроля (**ПК**) проверяются теоретические знания. Данный контроль проводится по разделам (модулям) дисциплины 2 раза в течение семестра в установленное рабочей программой время.

Итоговый контроль (ИК) – это **зачёт** по дисциплине в целом.

Для студентов заочной формы обучения внутригодовой рейтинг знаний отсутствует, поэтому оценки выставляются при проведении промежуточной аттестации непосредственно на годовых зачетах.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Середа, М.В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. формы обуч. направл. подгот. "Экономика", "Менеджмент"] / М. В. Середа, Н. И. Турянская, Е. Г. Субботина ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 4,1 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.
2. Беляев, А. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / А. А. Беляев, Э. М. Коротков. - 2-е изд., перераб. и доп. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 311 с. - Гриф УМО. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114721>. - ISBN 978-5-238-01580-4. - 23.08.2019
3. Згонник, Л. В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / Л. В. Згонник. - Электрон. дан. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. - 208 с. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=339783>. - ISBN 978-5-394-01731-5. – 21.08.2019
4. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / под ред И.К.Ларионова. – 2-е изд.-е -Электрон. дан. - Москва : Дашков и Ко, 2019. - 380 с. - (Учебные издания для магистров). - Гриф Мин. обр. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=83320>. - ISBN 978-5-394-01505-2. – 23.08.2019

8.2 Дополнительная литература

1. Згонник, Л.В. Антикризисное управление [Текст] : учебник для вузов / Л. В. Згонник. - М. : Дашков и К, 2013. - 207 с. - Гриф УМО. - ISBN 978-5-394-01731-5(5 экз.)
2. Антикризисное управление. Теория и практика [Текст] : учеб. пособие для вузов по эконом. спец. / В. Я. Захаров [и др.] ; под ред. В.Я. Захарова. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : ЮНИТИ, 2013. - 319 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 978-5-238-01689-4 (4 экз.)
3. Антикризисное управление [Текст] : учеб. пособие / Э. М. Коротков [и др.]. - М. : ИНФРА-М, 2014. - 240 с. - (Вопрос - ответ). - ISBN 978-5-16-003005-0 (5 экз.)
4. Серeda, М.В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : практикум [для студ. оч. и заоч. формы обуч. направл. подгот. "Экономика", "Менеджмент"] / М. В. Серeda, Н. И. Турьянская, Е. Г. Субботина ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 1,36 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.
5. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : метод. указ. для вып. расч.-граф. работы [для студ. оч. и заоч. формы обуч. направл. подгот. "Экономика", "Менеджмент"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ, каф. менеджмента и информатики ; сост. М.В. Серeda, Н.И. Турьянская. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 779 КБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.
6. Гореликов, К. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / К. А. Гореликов. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и К, 2016. - Режим доступа : https://e.lanbook.com/book/77290#book_name. - ISBN 978-5-394-02431-3. - 21.08.2019
7. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / Ю. А. Арутюнов. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 416 с. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114722>. - ISBN 978-5-238-01664-1. - 21.08.2019

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Наименование ресурса	Режим доступа
официальный сайт НИМИ с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su
Российская государственная библиотека (фонд электронных документов)	https://www.rsl.ru/
Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» Раздел Образование в области экономики и управления	http://window.edu.ru/
Портал учебников и диссертаций	https://scicenter.online/
Университетская информационная система Россия (УИС Россия)	https://uisrussia.msu.ru/
Электронная библиотека "научное наследие России"	http://e-heritage.ru/index.html
Электронная библиотека учебников	http://studentam.net/
Справочная система «Консультант плюс»	Соглашение OVS для решений ES #V2162234
Справочная система «e-library»	Лицензионный договор SCIENCEINDEX№SIO-13947/34486/2016 от 03.03.2016 г

Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2019-2020 уч. год

Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия
---	---------------

	документа
Договор № 354 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 05.03.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 14.06.2019 г. по 13.06.2020 г.
Договор № 001-01/19 об оказании информационных услуг от 14.01.2019 г. с ООО «НексМедиа»	с 14.01.2019 г. по 19.01.2020 г.
Дополнительное соглашение № 1 к договору № 5 от 08.02.2019 г. на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям с ООО «ЭБС Лань»	с 20.02.2019 г. по 20.02.2020 г.
Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань»	с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.
Договор № 5 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 08.02.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 20.02.2019 г. по 20.02.2020 г.
Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПМ»	с 27.04.2018г. до окончания неисключительных прав на произведение

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2017 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс]/ Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Электрон. дан. – Новочеркасск, 2015. – Режим доступа: <http://www.ngma.su>.

3. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

Приступая к изучению дисциплины необходимо в первую очередь ознакомиться с содержанием РПД. При самостоятельном изучении темы сделать конспект, используя рекомендованные в РПД литературные источники и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия); Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 662 от 22.01.2019 г. ЗАО «Анти-Плагат» (с 22.01.2019 г. по 22.01.2020 г.).
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server)	Сублицензионный договор № Tr000302420 от 21.11.2018 г. АО «Софт-Лайн Трейд» (с 21.11.2018 г. по 31.12.2019 г.) Сублицензионный договор № Tr000302417 от 21.11.2018 г. АО «Софт-

	Лайн Трейд» (с 21.11.2018 г. по 31.12.2019 г.)
Dr.Web®Desktop Security Suite Антивирус + ЦУ	Государственный (муниципальный) контракт № РГА05210005 от 21.05.2019 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 21.05.2019 г. по 21.05.2020 г.)

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, ауд. 227 (на 50 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: – Интерактивная видеосистема EIKI LC-XCP2000 – 1 шт.; – Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Imango – 17 шт., Flex – 1 шт.; – Монитор 17" ЖК VS – 17 шт., 24" ЖК Benq – 1 шт.; – Экран настенный – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 15 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.
Учебная аудитория для проведения практических занятий, ауд. 227 (на 50 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: – Интерактивная видеосистема EIKI LC-XCP2000 – 1 шт.; – Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Imango – 17 шт., Flex – 1 шт.; – Монитор 17" ЖК VS – 17 шт., 24" ЖК Benq – 1 шт.; – Экран настенный – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 15 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.
Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, ауд. 227 (на 50 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111. Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, ауд. 227 (на 50 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: – Интерактивная видеосистема EIKI LC-XCP2000 – 1 шт.; – Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Imango – 17 шт., Flex – 1 шт.;

	– Монитор 17" ЖК VS – 17 шт., 24" ЖК Benq – 1 шт.; – Экран настенный – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 15 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.
Помещение для самостоятельной работы, ауд. П18 (на 12 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: – Сервер IMANGO – 1 шт.; – Терминальная станция L110 – 12 шт.; – Монитор 22" ЖК Aser – 12 шт.; – Плоттер – 2 шт.; – Сканер – 1 шт.; – Принтер – 1 шт.; – Рабочие места студентов; – Рабочее место преподавателя.
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, ауд. 359 по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду института НИМИ Донской ГАУ: – Компьютер – 3 шт.; – Монитор – 3 шт.; – Стол – 5 шт.; – Установочные диски с программным обеспечением; – Рабочие места сотрудников.

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «26» августа 2019г.

Заведующий кафедрой

(подпись)

П.В. Иванов

(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «26» августа 2019г.

Декан факультета БиСТ

(подпись)

Е.А. Носкова

(Ф.И.О.)

В рабочую программу на весенний семестр 2019 - 2020 учебного года вносятся изменения: дополнено содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2019-20 уч. год

Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
-------------	---	-------------------------

2019/2020	Договор № 11/2020 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным экземплярам произведений научного, учебного характера, составляющим базу данных ЭБС «ЛАНЬ» от 11.02.2020 г. с ООО «ЭБС ЛАНЬ»	с 20.02.2020 г. по 20.02.2021 г.
2019/2020	Договор № СЭБ № НВ-171 на оказание услуг от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС ЛАНЬ»	с 18.12.2019 г. по 31.12.2022 г.
2019/2020	Договор № 501-01/20 об оказании информационных услуг от 22.01.2020 г. с ООО «НексМедиа»	с 20.01.2020 г. по 19.01.2026 г.
2019/2020	Договор № 11 оказания услуг одностороннего доступа к ресурсам научно-технической библиотеки от 29.10.2019 г. ФГАОУ ВО «РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина»	с 29.10.2019 г. по 28.10.2020 г. с последующей пролонгацией
2019/2020	Договор № 10 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 28.10.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 28.10.2019 г. по 28.10.2020 г.

8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
с 01.09.2019 г. по 31.08.2020 г.	
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» версии 3.3; Программное обеспечение «Модуль поиска текстовых заимствований «Объединенная коллекция»	Лицензионный договор № 1446 от 03.02.2020 г. АО «Антиплагиат» (с 03.02.2020 г. по 03.02.2021 г.).
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise	Сублицензионный договор № Tr000418096/44 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.) Сублицензионный договор № Tr000418096/45 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.)

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры «20» февраля 2020 г.

Заведующий кафедрой



П.В. Иванов

внесенные изменения утверждаю: «25 » февраля 2020 г.

Декан факультета БиСТ


(подпись)

Стрежкова М.А.

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2020– 2021 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Для контроля успеваемости студентов и результатов освоения дисциплины «Антикризисное управление производством» применяется балльно – рейтинговая система. В системе оценочных средств используются:

- для контроля освоения теоретических знаний в течение семестра проводятся 2 промежуточных контроля (ПК 1, ПК 2);
- для оценки практических знаний в течении семестра проводятся 4 текущих контроля (ТК 1, ТК 2, ТК 3, ТК 4).

Содержание вышеуказанных оценочных средств приводятся ниже.

Теоретический материал промежуточного контроля ПК 1:

1. Причины и последствия кризисов.
2. Сущность и принципы кризисов.
3. Типология кризисов и их признаки.
4. Факторы, причины и симптомы возникновения кризисов в организациях
5. Опасность и вероятность кризисов в циклических тенденциях развития организации.
6. Типы организационных кризисов.
7. Основные направления обеспечения экономической безопасности в кризисной ситуации.
8. Понятия антикризисного управления, его предмет, объект, функции.
9. Проблематика антикризисного управления.
10. Признаки и особенности антикризисного управления.
11. Эффективность антикризисного управления.
12. Роль антикризисного управления в хозяйственном механизме страны.
13. Понятие и виды банкротства организации.
14. Роль и деятельность арбитражного суда.
15. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
16. Диагностика банкротства предприятия.
17. Международная практика определения и прогнозирования банкротства организации.

Теоретический материал промежуточного контроля ПК 2:

1. Стратегический анализ кризисного состояния организации.
2. Методология антикризисного стратегического управления.
3. Стратегия и тактика антикризисного управления организацией.
4. Сущность, цели и эффективность реструктуризации.
5. Основные направления реструктуризации организации.
6. Разработка программы реструктуризации организации.
7. Управление процессом реализации преобразований.
8. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
9. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.
10. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.
11. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса.
12. Инновационные проекты, критерии их отбора.
13. Анализ инвестиционной деятельности.
14. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
15. Инвестиционная антикризисная стратегия, этапы её разработки.
16. Интегральные показатели инвестиционной деятельности.
17. Понятие «риск». Характеристики риска. Классификация рисков в антикризисном управлении.

18. Антикризисное управление рисками.
19. Система антикризисного управления персоналом.
20. Антикризисная политика в управлении персоналом.
21. Принципы антикризисного управления персоналом.
22. Конфликты в развитии организации.
23. Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении.
24. Процессуальные характеристики конфликта.
25. Антикризисное управление конфликтами.

Вопросы для проведения итогового контроля ИК (зачёт):

1. Причины и последствия кризисов.
2. Сущность и принципы кризисов.
3. Типология кризисов и их признаки.
4. Факторы, причины и симптомы возникновения кризисов в организациях.
5. Опасность и вероятность кризисов в циклических тенденциях развития организации.
6. Типы организационных кризисов.
7. Основные направления обеспечения экономической безопасности в кризисной ситуации.
8. Понятия антикризисного управления, его предмет, объект, функции.
9. Проблематика антикризисного управления.
10. Признаки и особенности антикризисного управления.
11. Эффективность антикризисного управления.
12. Роль антикризисного управления в хозяйственном механизме страны.
13. Понятие и виды банкротства организации.
14. Роль и деятельность арбитражного суда.
15. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
16. Диагностика банкротства предприятия.
17. Международная практика определения и прогнозирования банкротства организации.
18. Стратегический анализ кризисного состояния организации.
19. Методология антикризисного стратегического управления.
20. Стратегия и тактика антикризисного управления организацией.
21. Сущность, цели и эффективность реструктуризации.
22. Основные направления реструктуризации организации.
23. Разработка программы реструктуризации организации.
24. Управление процессом реализации преобразований.
25. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
26. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.
27. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.
28. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса.
29. Инновационные проекты, критерии их отбора.
30. Анализ инвестиционной деятельности.
31. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
32. Инвестиционная антикризисная стратегия, этапы её разработки.
33. Интегральные показатели инвестиционной деятельности.
34. Понятие «риск». Характеристики риска. Классификация рисков в антикризисном управлении.
35. Антикризисное управление рисками.
36. Система антикризисного управления персоналом.
37. Антикризисная политика в управлении персоналом.
38. Принципы антикризисного управления персоналом.

39. Конфликты в развитии организации.
40. Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении.
41. Процессуальные характеристики конфликта.
42. Антикризисное управление конфликтами.

Расчетно-графическая работа на тему «Антикризисное управление производством организации» выполняется студентом индивидуально во внеаудиторное время, самостоятельно по индивидуальным исходным данным варианта задания в соответствии с разработанными Методическими указаниями. После проверки и доработки указанных замечаний, работа защищается. При положительной оценке выполненной студентом работы на титульном листе ставится - "зачтено". Максимальное количество баллов за РГР – 15 баллов.

Содержание расчетно-графической работы

Введение

1. Оценка финансовой деятельности организации в целях диагностики банкротства.
 - 1.1 Официальная процедура диагностики кризисного состояния организации.
 - 1.2 Прогнозирование банкротства организации на основе многофакторных моделей (Z – счетов).
 - 1.3 Система показателей диагностики банкротства У. Бивера.
 - 1.4 Диагностика социального банкротства.
 2. Выявление основных кризисных тенденций в деятельности организации и причин их возникновения.
 3. Разработка антикризисной стратегии.
- Заключение.

Контрольная работа студентов заочной формы обучения состоит из расчетных заданий, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется *по последним двум цифрам зачетной книжки*. Перечень вариантов заданий контрольной работы, методика ее выполнения и необходимая литература приведены в Методических указаниях для написания контрольной работы.

Контрольная работа выполняется студентом после самостоятельного изучения теоретического курса по дисциплине: «Антикризисное управление производством» и состоит из следующих заданий (выбор варианта определяется *по последним двум цифрам зачетной книжки*):

Задание 1. Рассмотрение теоретического вопроса согласно варианту задания на следующие темы:

1. Экономические кризисы и циклическое развитие экономики
2. Разработка антикризисной стратегии организации.
3. Роль реструктуризации в антикризисном управлении.
4. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения.
5. Антикризисное управление российскими работниками.
6. Корпоративная культура как потребность и фактор антикризисного управления.
7. Эффективность антикризисного управления.
8. Кризисы и безопасность развития.
9. Информация в диагностике кризиса.
10. Понятие организационных преобразований в антикризисном управлении.
11. Особенности поведения личности в кризисной ситуации и их влияние на эффективность антикризисного управления.
12. Понятие санации и ее роль в антикризисном управлении.
13. Возникновение кризисов в организации.
14. Организация внедрения антикризисной стратегии.

15. Пути преодоления кризиса в системе государственного управления.
16. Антикризисное управление конфликтами.
17. Социальное партнерство в антикризисном управлении.
18. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
19. Истоки и непосредственные причины экономических кризисов.
20. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.

Задание 2. Рассмотрение теоретического вопроса согласно варианту задания на следующие темы:

1. Роль человеческого капитала в системе антикризисного управления.
2. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
3. Служба контроллинга в системе антикризисного управления.
4. Роль профсоюзов в предупреждении кризисных ситуаций.
5. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
6. Анализ деятельности организации в технологии антикризисного управления.
7. Диагностика банкротства предприятия.
8. Опасность и вероятность кризисов в циклических тенденциях развития организации.
9. Признаки кризиса: распознавание и разрешение.
10. Роль и деятельность арбитражного суда.
11. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
12. Антикризисные механизмы региональной политики.
13. Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда.
14. Классификация рисков в антикризисном управлении.
15. Механизмы регулирования кризисных ситуаций в экономике.
16. "Новый курс" Ф.Д. Рузвельта - программа вывода американской экономики из кризиса.
17. Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой.
18. Понятие технологии антикризисного управления.
19. Возникновение контроллинга в тенденциях экономического развития и его роль в антикризисном управлении.
20. Ролевая структура деятельности менеджера в антикризисном управлении.

Задание 3. Практический раздел содержит расчет прогнозирования вероятности банкротства предприятия и разработку антикризисной стратегии и включает следующие разделы:

1. Выявление основных кризисных тенденций в деятельности организации и меры по их устранению.
 - 1.1. Официальная процедура диагностики кризисного состояния организации.
 - 1.2. Прогнозирование банкротства организации на основе многофакторных моделей (Z – счетов).
 - 1.3. Система показателей диагностики банкротства У. Бивера.
 - 1.4. Диагностика социального банкротства.
 - 1.5. Выявление основных кризисных тенденций в деятельности организации.
2. Разработка антикризисной стратегии.

Заключение

Содержание текущего контроля ТК 1 (баллы: max 5, min 3):

- устные ответы и решение задач на практических занятиях 1 и 2.
- контрольная работа по темам практических занятий 1 и 2.
- проверка выполнения РГР раздела 1.

Содержание текущего контроля ТК 2 (баллы: max 10, min 6):

- устные ответы и решение задач на практическом занятии 3.
- контрольная работа по темам практического занятия 3.
- проверка выполнения РГР раздела 2.

Содержание текущего контроля ТК 3 (баллы: max 10, min 6):

- устные ответы и решение задач на практических занятиях 4 и 5.
- контрольная работа по темам практических занятий 4 и 5.
- проверка выполнения РГР раздела 3.

Содержание текущего контроля ТК 4 (баллы: max 15, min 9):

- устные ответы и решение задач на практических занятиях 6 и 7.
- контрольная работа по темам практических занятий 6 и 7.
- защита РГР.

Содержание ИК (зачёт):

- теоретический материал промежуточного контроля ПК 1 (баллы: max 15, min 9);
- теоретический материал промежуточного контроля ПК 2 (баллы: max 15, min 9).

Промежуточная аттестация студентами очной формы обучения включающей в себя проведение *текущего (ТК), промежуточного (ПК) и итогового (ИК)* контроля по дисциплине.

Текущий контроль (ТК) осуществляется в течение семестра и проводится по практическим занятиям, а также по видам самостоятельной работы студентов (РГР).

В течение семестра проводятся 2 промежуточных контроля (ПК1, ПК2). В ходе промежуточного контроля (**ПК**) проверяются теоретические знания. Данный контроль проводится по разделам (модулям) дисциплины 2 раза в течение семестра в установленное рабочей программой время.

Итоговый контроль (ИК) – это **зачёт** по дисциплине в целом.

Для студентов заочной формы обучения внутригодовой рейтинг знаний отсутствует, поэтому оценки выставляются при проведении промежуточной аттестации непосредственно на годовых зачетах.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1.Згонник, Л. В.

Антикризисное управление : учебник / Л. В. Згонник. - Москва : Издат.-торг. корпорация «Дашков и К°», 2015. - 208 с. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=339783> (дата обращения: 21.08.2020). - ISBN 978-5-394-01731-5. - Текст : электронный.

2.Беляев, А. А.

Антикризисное управление : учебник / А. А. Беляев, Э. М. Коротков. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 311 с. - Гриф УМО. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114721> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-238-01580-4. - Текст : электронный.

3.Середа, М.В.

Антикризисное управление : учебное пособие [для студентов очной и заочной форм обучения направления подготовки "Экономика", "Менеджмент"] / М. В. Середа, Н. И. Турынская, Е. Г. Субботина ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2017. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 20.08.2020). - Текст : электронный.

4. Антикризисное управление : учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин [и др.] ; под ред И.К.Ларионова. - 2-е изд. - Москва : Издат.-торг. корпорация «Дашков и К°», 2019. - 380 с. : ил. - (Учебные издания для магистров). - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496090> (дата обращения: 20.08.2020). - ISBN 978-5-394-03072-7. - Текст : электронный.

8.2 Дополнительная литература

1.Згонник, Л.В.

Антикризисное управление : учебник для вузов / Л. В. Згонник. - Москва : Дашков и К, 2013. -

207 с. - Гриф УМО. - ISBN 978-5-394-01731-5 : 161-70. - Текст : непосредственный.

5 экз.

2.Антикризисное управление : методические указания по изучению дисциплины и выполнению контрольной работы студентами заочной формы обучения [направлению "Менеджмент"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента ; сост. М.В. Середа, Н.М. Ерина, Н.И. Турянская. - Новочеркасск, 2014. - 80 с. - б/ц. - Текст : непосредственный.

25 экз.

3.Гореликов, К. А.

Антикризисное управление : учебник / К. А. Гореликов. - Москва : Дашков и К, 2016. - URL : https://e.lanbook.com/book/77290#book_name (дата обращения: 20.08.2020). - ISBN 978-5-394-02431-3. - Текст : электронный.

4.Арутюнов, Ю. А.

Антикризисное управление : учебник / Ю. А. Арутюнов. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 416 с. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114722> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-238-01664-1. - Текст : электронный.

5.Середа, М.В.

Антикризисное управление : практикум [для студентов очной и заочной форм обучения направления подготовки "Экономика", "Менеджмент"] / М. В. Середа, Н. И. Турянская, Е. Г. Субботина ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2017. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 20.08.2020). - Текст : электронный.

6.Антикризисное управление : методические указания для выполнения расчетно-графической работы [для студентов очной и заочной форм обучения направления подготовки "Экономика", "Менеджмент"] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ, каф. менеджмента и информатики ; сост. М.В. Середа, Н.И. Турянская. - Новочеркасск, 2017. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 20.08.2020). - Текст : электронный.

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

Наименование ресурса	Режим доступа
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/
Сайт Совета Федерации РФ	www.council.gov.ru
Официальный сайт Правительства РФ	www.pravительство.pф
Сайт Конституции РФ	www.constitution.ru
Официальный сайт Министерства экономического развития РФ	http://economy.gov.ru/
Официальный сайт Министерства финансов РФ (Минфин России)	https://www.minfin.ru/ru/
Официальный сайт Федеральной налоговой службы (ФНС)	https://www.nalog.ru/
Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики (Росстат)	http://www.gks.ru/
Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ	http://www.rosmintrud.ru/
Официальный сайт НГМА с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su
Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека	http://www.rosпотребнадзор.ru/
Портал учебников и диссертаций	https://scicenter.online/
Университетская информационная система Россия (УИС Рос-	https://uisrussia.msu.ru/

сия)	
Электронная библиотека "Научное наследие России"	http://e-heritage.ru/index.html
Электронная библиотека учебников	http://studentam.net/
Справочная система «e-library»	Лицензионный договор SCIENCEINDEX №SIO- 13947/34486/2016 от 03.03.2016 г
Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент»	http://ecsocman.hse.ru

Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2020-21 уч. год

Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2020/2021	Договор № 501-01\20 об оказании информационных услуг по предоставлению доступа к базовой коллекции «ЭБС Университетская библиотека онлайн» от 22.01.2020г. с ООО «НексМедиа»	С 20.01.2020 г. по 19.01.2026
2020/2021	Договор № 618 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Ветеринария и сельское хозяйство - Издательство Лань» и «Экономика и менеджмент – Издательство Дашков и К» от 05.06.2020 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 14.06.2020 г. по 13.06.2021 г.
2020/2021	Договор № p08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» Размещение внутривузовской литературы ДонГАУ на платформе ЭБС Лань	с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.
2020/2021	Договор № СЭБ №НВ-171 по размещению произведений и предоставлению доступа к разделам ЭБС СЭБ от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	С 18.12.2019 по 31.12.2022 с последующей пролонгацией
2020/2021	Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПМ»	с 27.04.2018г. до окончания неисключительных прав на произведение

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2018 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.

2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.

3. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 26.08.2020). - Текст : электронный.

Приступая к изучению дисциплины необходимо в первую очередь ознакомиться с содержанием РПД. Лекции имеют целью дать систематизированные основы научных знаний об общих вопросах дисциплины. При изучении и проработке теоретического материала для обучающихся необходимо:

- повторить законспектированный на лекционном занятии материал и дополнить его с учетом рекомендованной по данной теме литературы;

- при самостоятельном изучении темы сделать конспект, используя рекомендованные в РПД литературные источники и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Наименование ресурса	Реквизиты договора
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVSE 1Y AcademicEdition Enterprise	Сублицензионный договор № Tr000418096/44 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.) Сублицензионный договор № Tr000418096/45 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.)
Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe FlashPlayer и др.)	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров PlatformClients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно)
Контрольно-обучающая система «Знание»	Свидетельство о регистрации электронного ресурса № 17207 от 22.06.2011 г. Институт научной информации и мониторинга РАО (бессрочно).
АИБС «МАРК-SQL»	Лицензионное соглашение на использование АИБС «МАРК-SQL» и/или АИБС «МАРК-SQL Internet» № 270620111290 от 27.06.2011 г. ЗАО «НПО «ИНФОРМ-СИСТЕМА» (бессрочно).

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, ауд. 227 (на 50 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: – Интерактивная видеосистема EIKI LC-XSP2000 – 1 шт.; – Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Imango – 17 шт., Flex – 1 шт.; – Монитор 17" ЖК VS – 17 шт., 24" ЖК Benq – 1 шт.; – Экран настенный – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 15 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.
Учебная аудитория для проведения практических занятий, ауд. 227 (на 50 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: – Интерактивная видеосистема EIKI LC-XSP2000 – 1 шт.; – Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Imango – 17 шт., Flex – 1 шт.;

	– Монитор 17" ЖК VS – 17 шт., 24" ЖК Benq – 1 шт.; – Экран настенный – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 15 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.
Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, ауд. 227 (на 50 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111. Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, ауд. 227 (на 50 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: – Интерактивная видеосистема EIKI LC-XSP2000 – 1 шт.; – Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Imango – 17 шт., Flex – 1 шт.; – Монитор 17" ЖК VS – 17 шт., 24" ЖК Benq – 1 шт.; – Экран настенный – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 15 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.
Помещение для самостоятельной работы, ауд. П18 (на 12 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: – Терминальная станция L110 – 12 шт.; – Монитор 22" ЖК Aser – 12 шт.; – Принтер – 1 шт.; – Рабочие места студентов; – Рабочее место преподавателя.
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, ауд. П15 по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду института НИМИ Донской ГАУ: – Компьютер – 1 шт.; – Монитор – 1 шт.; – Стол – 5 шт.; – Установочные диски с программным обеспечением; – Места для хранения компьютерной техники; – Рабочие места сотрудников.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «27» августа 2020 г.

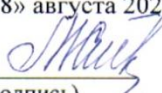
Заведующий кафедрой


(подпись)

П.В. Иванов
(Ф.И.О.)

Внесенные изменения утверждаю: «28» августа 2020 г.

Декан факультета БиСТ


(подпись)

М.А. Стрежкова
(Ф.И.О.)

В рабочую программу на 2021 - 2022 учебный год вносятся следующие дополнения и изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Базы данных ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)	Договор №01674/2021 от 25.01.2021 ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)
Базы данных ООО "Региональный информационный индекс цитирования"	Договор № АК 1185 от 19.03.2021 ООО "Региональный информационный индекс цитирования" (21.03.21 г. по 20.03.22 г.)
Базы данных ООО Научная электронная библиотека	Лицензионный договор № SIO-13947/18016/2020 от 11.09.2020 ООО Научная электронная библиотека
Базы данных ООО "Гросс Систем Информация и решения"	Контракт № 24/12 от 24.12.2020 ООО "Гросс Систем Информация и решения"

8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP, 7, 8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор №502 от 03.12.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 03.12.2020 г. по 02.12.2021 г.)
Dr. Web®/DesktopSecuritySuiteАнтивирус КЗ+ЦУ	Государственный (муниципальный) контракт № РЦА06150002 от 15.06.2021 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «АЙТИ ЦЕНТ» (с 15.06.2021 г. по 15.06.2022 г.)

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры

Протокол № 8 от

от «22» авг 2021 г.

Заведующий кафедрой


(подпись)

Иванов П.В.

(Ф.И.О.)

Внесенные изменения утверждаю:

Декан факультета


(подпись)

Носкова Е.А.

(Ф.И.О.)